

Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited

Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

港幣櫃台股份代號：700

人民幣櫃台股份代號：80700



smart communication inspires

智慧溝通 靈感無限

2026
中期報告

目錄

2	公司資料
3	財務表現摘要
5	主席報告
8	管理層討論及分析
23	中期財務資料的審閱報告
24	簡明綜合收益表
25	簡明綜合全面收益表
26	簡明綜合財務狀況表
29	簡明綜合權益變動表
33	簡明綜合現金流量表
35	中期財務資料附註
91	其他資料
117	釋義





公司資料

董事

執行董事

馬化騰(主席)

非執行董事

Jacobus Petrus (Koos) Bekker

Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生

Ian Charles Stone

楊紹信

柯楊

張秀蘭

審核委員會

楊紹信(主席)

Ian Charles Stone

Charles St Leger Searle

企業管治委員會

Charles St Leger Searle(主席)

Ian Charles Stone

楊紹信

柯楊

張秀蘭

投資委員會

劉熾平(主席)

馬化騰

Charles St Leger Searle

提名委員會

馬化騰(主席)

李東生

Ian Charles Stone

楊紹信

Charles St Leger Searle

柯楊

薪酬委員會

Ian Charles Stone(主席)

李東生

Jacobus Petrus (Koos) Bekker

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及

註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive, P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

騰訊集團總辦事處

中國深圳市

南山區

海天二路33號

騰訊濱海大廈

(郵編518054)

香港主要營業地點

香港

灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座

29樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited

Suite 3204, Unit 2A

Block 3, Building D

P.O. Box 1586

Gardenia Court

Camana Bay

Grand Cayman, KY1-1100

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

本公司網址

www.tencent.com

股份代號

港幣櫃台 700

人民幣櫃台 80700

二零二六年第二季度

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日	同比變動	二零二六年 三月三十一日	環比變動
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
收入	204,785	184,504	11%	196,458	4%
毛利	118,433	105,013	13%	111,265	6%
經營盈利	67,276	60,104	12%	67,375	-0.1%
期內盈利	57,977	56,044	3%	59,392	-2%
本公司權益持有人應佔盈利	56,022	55,628	0.7%	58,093	-4%
每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6.207	6.115	2%	6.431	-3%
— 攤薄	6.104	5.996	2%	6.302	-3%
非國際財務報告準則經營盈利	75,636	69,248	9%	75,627	穩定
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	68,415	63,052	9%	67,905	0.8%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	7.581	6.931	9%	7.517	0.9%
— 攤薄	7.433	6.793	9%	7.364	0.9%

財務表現摘要

二零二六年上半年

未經審核

截至下列日期止六個月

二零二六年

二零二五年

六月三十日

六月三十日

同比變動

(人民幣百萬元，另有指明者除外)

收入	401,243	364,526	10%
毛利	229,698	205,506	12%
經營盈利	134,651	117,670	14%
期內盈利	117,369	105,769	11%
本公司權益持有人應佔盈利	114,115	103,449	10%
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12.639	11.367	11%
— 攤薄	12.417	11.126	12%
非國際財務報告準則經營盈利	151,263	138,568	9%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	136,320	124,381	10%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	15.098	13.667	10%
— 攤薄	14.799	13.377	11%

本人欣然向各股東提呈我們截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的中期報告。

業績

本集團截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月未經審核的本公司權益持有人應佔盈利同比分別增長0.7%及10%至人民幣560.22億元及人民幣1,141.15億元。截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的每股基本盈利分別為人民幣6.207元及人民幣12.639元。截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的每股攤薄盈利分別為人民幣6.104元及人民幣12.417元。

本集團截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比分別增長9%及10%至人民幣684.15億元及人民幣1,363.20億元。截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的非國際財務報告準則每股基本盈利分別為人民幣7.581元及人民幣15.098元。截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的非國際財務報告準則每股攤薄盈利分別為人民幣7.433元及人民幣14.799元。

經營資料

	於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 六月三十日	同比變動	於二零二六年 三月三十一日	環比變動
(百萬計，另有指明者除外)					
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	1,439	1,411	2%	1,432	0.5%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	520	532	-2%	516	0.8%
收費增值服務訂閱會員數 [#]	259	264	-2%	266	-3%

[#] 季度訂閱會員數的日均值

業務回顧及展望

踏入今年第三季，我們正在智能、應用與基礎設施三個層面，構建一個全新的、AI賦能的騰訊，並已取得顯著進展。在智能層，Hy3正式版向用戶提供了一個可廣泛使用且性價比優越的模型，並為Hy系列模型未來邁向行業頂尖水平奠定了基礎。在應用層，AI辦公效率服務WorkBuddy和AI編程工具CodeBuddy實現了突破性的用戶增長，在各自的領域裡處於中國領先水平¹。在基礎設施層，我們大幅增加了算力採購，將助力我們把應用及模型的使用轉化為收入。同時，我們進一步精進現有業務，營銷服務收入持續增長，多款新遊戲表現出色，微信視頻號播放量快速增長。

¹ 易觀分析，中國桌面端AI原生辦公智能體月訪問量，二零二六年六月



主席報告

以下為近月我們主要產品及服務的重點表現：

- 我們二零二六年七月發佈了Hy3正式版，性能較Hy3 preview版本大幅提升，並顯著優於大部分同尺寸的模型。按OpenRouter的詞元消耗量計，Hy3自推出以來持續位列全球前三²。
- WorkBuddy實現了快速的用戶增長和健康的用戶留存率，用戶通過訂閱和充值購買詞元的付費意願強烈。WorkBuddy的市場領先地位，得益於其強大的harness（智能體調度）工程能力，豐富的模型選擇，和行業領先的技能庫。
- 我們最近數周啟動了微信內AI智能體小微的小範圍灰度測試。小微由專注於用戶隱私、微信場景和推理效率的定制化模型WeLM驅動。
- 視頻號二零二六年第二季的總用戶使用時長同比增長超過20%，得益於面向年輕用戶的內容日益豐富，互動功能的升級以及新的內容混排系統。
- 本土長青遊戲³《三角洲行動》及《無畏契約》的平均日活躍賬戶數於二零二六年第二季創下新高。《洛克王國：世界》在今年中國市場發佈的所有新手遊中，按平均日活躍賬戶數⁴和按流水⁵計算均排名第一。
- Miniclip在國際市場獲得突破性成功，《Arrows – Puzzle Escape》成為了二零二六年第二季全球下載量最高的手遊⁶，並帶來強勁的應用內廣告收入。
- 我們升級了智能投放產品矩陣騰訊營銷AIM+，為微信小店及短劇廣告主提供了AI驅動的端到端投放能力。

² 自二零二六年七月七日起

³ 長青遊戲指於本土及國際市場，季度平均日活躍賬戶數超過500萬的手遊或超過200萬的個人電腦遊戲，且年流水超過人民幣40億元

⁴ QuestMobile，移動平台的平均日活躍賬戶數

⁵ Sensor Tower，移動平台的流水

⁶ Sensor Tower，二零二六年第二季

股息

董事會並無宣派任何截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝我們敬業的員工與管理團隊的不懈努力及奉獻，鞏固了本公司的增長、創新及韌性。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持、信任及信心致以誠摯謝意。

我們一直堅定秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，並透過科技帶來具建設性的影響。展望未來，我們將繼續運用AI驅動創新、創造長遠價值，並實現更具可持續性的未來。

馬化騰

主席

香港，二零二六年八月十二日

管理層討論及分析

二零二六年第二季與二零二五年第二季的比較

下表載列二零二六年第二季與二零二五年第二季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	204,785	184,504
收入成本	(86,352)	(79,491)
毛利	118,433	105,013
銷售及市場推廣開支	(11,869)	(9,410)
一般及行政開支	(38,808)	(31,921)
其他收益／(虧損)淨額	(480)	(3,578)
經營盈利	67,276	60,104
投資收益／(虧損)淨額及其他	11,184	2,638
利息收入	4,202	4,121
財務成本	(2,979)	(3,941)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(9,993)	4,473
除稅前盈利	69,690	67,395
所得稅開支	(11,713)	(11,351)
期內盈利	57,977	56,044
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	56,022	55,628
非控制性權益	1,955	416
	57,977	56,044
非國際財務報告準則經營盈利	75,636	69,248
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	68,415	63,052

管理層討論及分析

收入。二零二六年第二季的收入同比增長11%至人民幣2,048億元。下表載列本集團二零二六年第二季及二零二五年第二季按分部劃分的收入。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年	二零二五年		二零二六年	二零二五年
	六月三十日	六月三十日	同比變動	六月三十日	六月三十日
	收入			佔收入總額百分比	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	98,414	91,368	8%	48%	50%
營銷服務	43,565	35,762	22%	21%	19%
金融科技及企業服務	60,286	55,536	9%	30%	30%
其他	2,520	1,838	37%	1%	1%
本集團	204,785	184,504	11%	100%	100%

- 增值服務業務二零二六年第二季的收入同比增長8%至人民幣984億元。本土市場遊戲收入為人民幣473億元，同比增長17%，得益於多款主要遊戲的增長，其中《三角洲行動》、《無畏契約》、《無畏契約：源能行動》及《洛克王國：世界》的貢獻尤為顯著。國際市場遊戲收入為人民幣186億元，因匯率波動影響同比下降0.8%，若按固定匯率計算則同比增長4%，《鳴潮》及《VALORANT》的收入增長被Supercell旗下部分遊戲收入下降所抵銷。社交網絡收入同比增長0.8%至人民幣325億元。
- 營銷服務業務二零二六年第二季的收入同比增長22%至人民幣436億元，得益於持續優化AI驅動的廣告推薦模型(決定每次曝光向每位用戶展示的廣告內容)、升級智能投放產品矩陣騰訊營銷AIM+(幫助廣告主購買優質曝光)，以及整合微信生態系統內閉環營銷能力(助力小遊戲及微信小店等微信整合服務在騰訊管理的廣告平台上更有效地投放廣告)。本季大多數主要行業在我們平台的營銷投入均有所增長。
- 金融科技及企業服務業務二零二六年第二季的收入同比增長9%至人民幣603億元。金融科技服務收入增長主要得益於商業支付、理財及消費貸款服務的收入增加。企業服務收入增長主要受我們的雲服務收入增長所驅動，得益於AI相關服務需求上升、持續拓展國際市場，以及更為有利的定價環境。

管理層討論及分析

毛利。二零二六年第二季的毛利同比增長13%至人民幣1,184億元，略高於收入的增速。高毛利率收入的快速增長（包括自研遊戲及營銷服務收入的增長）抵銷了因AI基礎設施擴展而增加的折舊與運營成本。毛利率由去年同期的57%提升至58%。下表載列本集團二零二六年第二季及二零二五年第二季按分部劃分的毛利及毛利率。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年	二零二五年		二零二六年	二零二五年
	六月三十日	六月三十日	同比變動	六月三十日	六月三十日
	毛利／(虧)			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	62,926	55,223	14%	64%	60%
營銷服務	24,969	20,585	21%	57%	58%
金融科技及企業服務	31,422	28,952	9%	52%	52%
其他	(884)	253	NM	(35%)	14%
本集團	118,433	105,013	13%	58%	57%

- 增值服務業務毛利同比增長14%至人民幣629億元，高於分部收入的增速，主要得益於高毛利率自研遊戲的收入貢獻增加。毛利率由去年同期的60%提升至64%。
- 營銷服務業務毛利同比增長21%至人民幣250億元，與分部收入的增速基本持平，由AI驅動的營銷能力提升推動的收入增長基本抵銷了成本增加，包括為提升廣告及內容推薦能力而擴展AI基礎設施所產生的折舊與運營成本。毛利率為57%，去年同期為58%。
- 金融科技及企業服務業務毛利同比增長9%至人民幣314億元，主要由理財及消費貸款服務以及雲服務所驅動。毛利率為52%，同比基本保持穩定。

管理層討論及分析

銷售及市場推廣開支。二零二六年第二季的銷售及市場推廣開支同比增長26%至人民幣119億元，乃由於營銷投入增加，以支持我們的遊戲業務及推動AI原生產品普及。

一般及行政開支。二零二六年第二季的一般及行政開支同比增長22%至人民幣387億元，乃由於研發開支增加，以支持Hy模型升級、微信AI舉措，以及我們各項產品與服務的AI能力建設。

經營盈利。二零二六年第二季的經營盈利同比增長12%至人民幣673億元。非國際財務報告準則經營盈利同比增長9%至人民幣756億元。若剔除新AI產品⁷貢獻，非國際財務報告準則經營盈利同比增長19%至人民幣861億元。

利息收入。二零二六年第二季的利息收入同比增長2%至人民幣42億元。

財務成本。二零二六年第二季的財務成本為人民幣30億元，去年同期為人民幣39億元，反映匯兌變動帶來的正面影響，以及因平均利率降低使得利息開支減少。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二六年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣100億元，主要反映我們分佔一間非上市投資公司因估值上升而對其已發行的可轉換可贖回優先股重估所產生的公允價值調整，該項已從我們的非國際財務報告準則盈利剔除。按非國際財務報告準則計算，我們分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣64億元，去年同期分佔盈利人民幣63億元。

所得稅開支。二零二六年第二季的所得稅開支同比增長3%至人民幣117億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第二季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長0.7%至人民幣560億元。非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長9%至人民幣684億元。

⁷ 新AI產品以Hy、元寶、CodeBuddy、WorkBuddy及小微為主

管理層討論及分析

二零二六年第二季與二零二六年第一季的比較

下表載列二零二六年第二季與二零二六年第一季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二六年 三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	204,785	196,458
收入成本	(86,352)	(85,193)
毛利	118,433	111,265
銷售及市場推廣開支	(11,869)	(11,343)
一般及行政開支	(38,808)	(33,800)
其他收益／(虧損)淨額	(480)	1,253
經營盈利	67,276	67,375
投資收益／(虧損)淨額及其他	11,184	1,928
利息收入	4,202	4,025
財務成本	(2,979)	(2,979)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(9,993)	3,620
除稅前盈利	69,690	73,969
所得稅開支	(11,713)	(14,577)
期內盈利	57,977	59,392
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	56,022	58,093
非控制性權益	1,955	1,299
	57,977	59,392
非國際財務報告準則經營盈利	75,636	75,627
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	68,415	67,905

管理層討論及分析

收入。二零二六年第二季的收入環比增長4%至人民幣2,048億元。

- 增值服務業務收入環比增長2%至人民幣984億元。本土市場遊戲收入環比增長4%至人民幣473億元，主要得益於《王者榮耀》收入增長以及近期發佈的《洛克王國：世界》的貢獻。國際市場遊戲收入環比下降0.7%至人民幣186億元，乃由於《VALORANT》及《PUBG MOBILE》收入增長被Supercell旗下部分遊戲收入下降所抵銷。社交網絡收入環比增長2%至人民幣325億元，主要得益於手機遊戲應用的道具銷售收入增長。
- 營銷服務業務收入環比增長14%至人民幣436億元，得益於我們的AI舉措以及「618」購物節期間促銷活動的季節性提升。
- 金融科技及企業服務業務收入環比增長0.7%至人民幣603億元，反映雲服務收入增長，部分被商業支付服務收入的季節性下降所抵銷。

毛利。二零二六年第二季的毛利環比增長6%至人民幣1,184億元。毛利率由上季的57%提升至58%。

- 增值服務業務毛利環比增長5%至人民幣629億元，主要得益於高毛利率自研遊戲的收入貢獻增加。毛利率由上季的63%提升至64%。
- 營銷服務業務毛利環比增長19%至人民幣250億元，乃由於季節性收入增長抵銷了成本增加，包括和AI基礎設施相關的折舊與運營成本。毛利率由上季的55%提升至57%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長0.8%至人民幣314億元。毛利率為52%，環比基本保持穩定。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第二季的銷售及市場推廣開支環比增長5%至人民幣119億元，主要由於遊戲相關的營銷支出增加。

管理層討論及分析

一般及行政開支。一般及行政開支環比增長15%至人民幣387億元，乃由於研發開支增加，以支持Hy模型升級、微信AI舉措，以及我們各項產品與服務的AI能力建設。

經營盈利。二零二六年第二季的經營盈利為人民幣673億元，環比基本保持穩定。非國際財務報告準則經營盈利為人民幣756億元，環比基本保持穩定。若剔除新AI產品⁷貢獻，非國際財務報告準則經營盈利環比增長2%至人民幣861億元。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二六年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣100億元，主要反映我們分佔一間非上市投資公司因估值上升而對其已發行的可轉換可贖回優先股重估所產生的公允價值調整，該項已從我們的非國際財務報告準則盈利剔除。按非國際財務報告準則計算，我們分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣64億元，上季分佔盈利人民幣71億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第二季的本公司權益持有人應佔盈利環比下降4%至人民幣560億元。二零二六年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長0.8%至人民幣684億元。

其他財務資料

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止六個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 六月三十日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
EBITDA (a)	85,776	84,167	79,467	169,943	153,284
經調整的EBITDA (a)	91,372	89,617	85,122	180,989	166,681
經調整的EBITDA比率(b)	45%	46%	46%	45%	46%
利息及相關開支	3,212	3,134	3,541	6,346	6,927
現金淨額(c)	58,191	146,860	74,592	58,191	74,592
資本開支(d)	52,784	31,936	19,107	84,720	46,583

管理層討論及分析

附註：

- (a) EBITDA乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊，以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA乃按EBITDA加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA比率乃按經調整的EBITDA除以收入計算。
- (c) 現金淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支主要包括對IT基礎設施(包括電腦設備、零配件及軟件)、數據中心、土地使用權、辦公園區及知識產權(不包括媒體內容)的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核 截至下列日期止三個月			未經審核 截至下列日期止六個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 六月三十日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	67,276	67,375	60,104	134,651	117,670
調整：					
其他(收益)／虧損淨額 (不包括折舊及攤銷)	442	(1,312)	3,578	(870)	4,975
物業、設備及器材以及 投資物業的折舊	9,553	8,334	6,076	17,887	11,371
使用權資產的折舊	1,608	1,567	1,575	3,175	3,070
無形資產及土地使用權的攤銷	6,897	8,203	8,134	15,100	16,198
EBITDA	85,776	84,167	79,467	169,943	153,284
按權益結算的股份酬金	5,596	5,450	5,655	11,046	13,397
經調整的EBITDA	91,372	89,617	85,122	180,989	166,681

管理層討論及分析

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量（經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利）已於本中期報告內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二六年及二零二五年第二季、二零二六年第一季，以及二零二六年及二零二五年上半年的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

未經審核截至二零二六年六月三十日止三個月								
調整								
已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及CPP 以及 其他捐款	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)		
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	67,276	6,579	-	1,602	-	179	-	75,636
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	(9,993)	1,327	12,834	1,356	188	-	647	6,359
期內盈利	57,977	7,906	4,316	2,958	(2,064)	864	647	70,591
本公司權益持有人應佔盈利	56,022	7,756	4,527	2,611	(2,064)	861	647	68,415
每股盈利(每股人民幣元)								
- 基本	6.207							7.581
- 攤薄	6.104							7.433
經營利潤率	33%							37%

管理層討論及分析

未經審核截至二零二六年三月三十一日止三個月

	調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV 及 CPP 以及 其他捐款 (e)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則

未經審核截至二零二五年六月三十日止三個月

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及CPP (e)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則	
			(人民幣百萬元，另有指明者除外)						
經營盈利	60,104	7,361	–	1,614	–	169	–	69,248	
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	4,473	903	(798)	1,544	226	–	–	6,348	
期內盈利	56,044	8,264	(2,396)	3,158	(372)	751	(683)	64,766	
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	8,071	(3,192)	2,848	(405)	751	(649)	63,052	
每股盈利(每股人民幣元)									
– 基本	6.115							6.931	
– 攤薄	5.996							6.793	
經營利潤率	33%							38%	

管理層討論及分析

未經審核截至二零二六年六月三十日止六個月

	調整								
	已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及CPP 以及 其他捐款	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)		
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	134,651	13,113	–	3,180	–	319	–	–	151,263
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	(6,373)	2,137	13,651	2,968	452	–	647	–	13,482
期內盈利	117,369	15,250	1,061	6,148	403	1,629	647	(2,143)	140,364
本公司權益持有人應佔盈利	114,115	14,949	1,185	5,473	333	1,626	647	(2,008)	136,320
每股盈利(每股人民幣元)									
– 基本	12.639								15.098
– 攤薄	12.417								14.799
經營利潤率	34%								38%

未經審核截至二零二五年六月三十日止六個月

	調整							
	已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及CPP	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	117,670	17,461	-	3,129	-	308	-	138,568
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	9,054	1,871	(687)	3,257	493	-	-	13,988
期內盈利	105,769	19,332	(2,427)	6,386	(1,061)	911	(1,452)	127,458
本公司權益持有人應佔盈利	103,449	18,904	(2,111)	5,702	(1,124)	911	(1,350)	124,381
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	11.367							13.667
— 攤薄	11.126							13.377
經營利潤率	32%							38%

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置／處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)／虧損淨額，以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備／(撥回)
- (e) 主要包括本集團SSV及CPP項目所產生的捐款及開支
- (f) 主要為本集團及／或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

所持投資

於二零二六年六月三十日，本集團的投資組合約為人民幣9,030.68億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣9,572.19億元)，記錄於簡明綜合財務狀況表的不同類別，包括：

- 於聯營公司及合營公司的投資(採用權益法計量)；及
- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

簡明綜合財務狀況表上述項目的變動已分別於本中期報告的中期財務資料附註中予以披露。

本集團管理投資組合的主要目標是加強我們在核心業務方面的領先地位，並為我們在不同行業的「連接」策略提供補充，特別是社交及數字內容、零售與金融科技方面。我們亦投資於醫療、雲及AI、交通及其他行業。

管理層討論及分析

於二零二六年六月三十日，本集團於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁸的公允價值為人民幣4,872億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣6,727億元)；於二零二六年六月三十日，本集團於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,879億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,631億元)。其中並無任何一項投資(包括上市公司股權投資)的賬面價值佔本集團於二零二六年六月三十日總資產的5%或以上。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的重大投資組合中概無需根據上市規則附錄D2第32段予以披露的重大變化。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得來自投資組合的回報為人民幣47.38億元，較去年同期下降55%。所獲投資組合回報的詳情載列如下：

主要投資業績 (按性質劃分)	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
股息收入	548	762	920	1,008
處置及視同處置投資公司的收益淨額	657	94	4,450	251
公允價值收益淨額	8,307	1,804	8,872	1,909
於投資公司、商譽及收購產生的其他				
無形資產的減值撥回淨額	2,252	598	49	1,554
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(9,993)	4,473	(6,373)	9,054
因收購產生的無形資產攤銷	(1,602)	(1,614)	(3,180)	(3,129)

本集團將持續密切監控投資組合的表現、持續進行戰略性投資，並在市場時機合適時亦將尋求機會將部分現有投資變現。

⁸ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日	未經審核 二零二六年 三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	206,930	217,770
定期存款及其他	304,224	315,895
借款	(298,942)	(258,995)
應付票據	(154,021)	(127,810)
現金淨額	58,191	146,860

於二零二六年六月三十日，本集團的現金淨額為人民幣582億元，二零二六年三月三十一日為人民幣1,469億元，主要反映本季資本開支付款人民幣593億元及二零二五年度股息支付人民幣416億元。

二零二六年第二季，本集團錄得負自由現金流人民幣138億元，此乃由於經營活動所產生的現金淨額人民幣527億元，被資本開支付款人民幣593億元、媒體內容付款人民幣50億元及租賃負債付款人民幣22億元超額抵銷。我們的經營現金流包括大額AI相關預付款項，用於提供基礎設施以支持Hy模型升級、WorkBuddy及CodeBuddy推理的需求、微信AI舉措，以及我們各項產品與服務的AI能力建設，同時滿足外部客戶對我們的雲服務持續增長的需求。若剔除算力採購的預付款項，我們的自由現金流為人民幣376億元。



管理層討論及分析

押記

於二零二六年六月三十日，本集團將賬面價值約人民幣33億元的於一間投資公司的股權權益質押予銀團（作為質押物的一部分），以使該投資公司獲得貸款。

於二零二六年六月三十日，本集團將賬面價值總額約人民幣3.41億元的於一間投資公司的部分股權權益質押予一間投資銀行，作為與該銀行訂立的衍生工具交易項下責任的擔保。

於二零二六年六月三十日，本集團若干附屬公司將合共約人民幣2.21億元的若干應收賬款及若干以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產質押，以取得若干借款。

於二零二六年六月三十日，本集團一間附屬公司將合共約人民幣2百萬元的若干其他應收款項質押，以取得與供應商的一份業務合約。

中期財務資料的審閱報告

致騰訊控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第24頁至第90頁的中期財務資料，此中期財務資料包括騰訊控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二六年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止三個月及六個月期間的簡明綜合收益表、簡明綜合全面收益表，截至該日止六個月期間的簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二六年八月十二日

簡明綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月

	附註	未經審核 截至六月三十日止三個月		未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
收入					
增值服務		98,414	91,368	194,524	183,501
營銷服務		43,565	35,762	81,736	67,615
金融科技及企業服務		60,286	55,536	120,171	110,443
其他		2,520	1,838	4,812	2,967
	6	204,785	184,504	401,243	364,526
收入成本	7	(86,352)	(79,491)	(171,545)	(159,020)
毛利		118,433	105,013	229,698	205,506
銷售及市場推廣開支	7	(11,869)	(9,410)	(23,212)	(17,276)
一般及行政開支	7	(38,808)	(31,921)	(72,608)	(65,585)
其他收益／(虧損)淨額	8	(480)	(3,578)	773	(4,975)
經營盈利		67,276	60,104	134,651	117,670
投資收益／(虧損)淨額及其他	9	11,184	2,638	13,112	4,045
利息收入		4,202	4,121	8,227	7,869
財務成本	10	(2,979)	(3,941)	(5,958)	(7,801)
分佔聯營公司及合營公司 盈利／(虧損)淨額		(9,993)	4,473	(6,373)	9,054
除稅前盈利		69,690	67,395	143,659	130,837
所得稅開支	11(a)	(11,713)	(11,351)	(26,290)	(25,068)
期內盈利		57,977	56,044	117,369	105,769
下列人士應佔：					
本公司權益持有人		56,022	55,628	114,115	103,449
非控制性權益		1,955	416	3,254	2,320
		57,977	56,044	117,369	105,769
本公司權益持有人應佔每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	12(a)	6.207	6.115	12.639	11.367
— 攤薄	12(b)	6.104	5.996	12.417	11.126

載於第35頁至第90頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月

	未經審核 截至六月三十日止三個月		未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期內盈利	57,977	56,044	117,369	105,769
其他全面收益(除稅淨額)：				
其後可能會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	(343)	6	(565)	658
處置及視同處置聯營公司及				
合營公司後分佔其他全面				
收益轉至損益	1	(3)	136	(3)
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產的				
公允價值變動(虧損)/收益淨額	(33)	(85)	(93)	21
處置以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產後				
轉至損益	1	–	(18)	1
外幣折算差額	(9,670)	3,323	(23,553)	5,617
對沖儲備變動淨額及其他	258	(163)	253	(376)
其後不會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	467	(31)	137	491
以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的金融資產的				
公允價值變動收益/(虧損)淨額	15,355	67,681	(50,763)	94,042
外幣折算差額	(4,151)	232	(7,038)	602
對沖儲備變動淨額	–	(60)	(3)	(54)
	1,885	70,900	(81,507)	100,999
期內全面收益總額	59,862	126,944	35,862	206,768
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	58,716	122,756	36,040	198,614
非控制性權益	1,146	4,188	(178)	8,154
	59,862	126,944	35,862	206,768

載於第35頁至第90頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材	14	198,909	149,905
土地使用權	15	21,961	22,339
使用權資產	16	17,724	17,367
在建工程	14	7,089	9,670
投資物業		965	950
無形資產	14	206,064	205,999
於聯營公司的投資	17	323,674	342,409
於合營公司的投資		6,232	6,303
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18	219,882	207,157
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	19	315,581	356,640
預付款項、按金及其他資產	20	91,203	24,540
其他金融資產	21	2,409	1,327
遞延所得稅資產	22	31,553	28,618
定期存款		52,724	70,302
		1,495,970	1,443,526
流動資產			
存貨		685	530
應收賬款	23	55,606	49,930
預付款項、按金及其他資產	20	137,449	111,270
其他金融資產	21	3,051	4,201
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18	28,041	35,929
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	19	9,658	8,781
定期存款		214,275	236,801
受限制現金		7,729	6,977
現金及現金等價物		206,930	141,041
		663,424	595,460
資產總額		2,159,394	2,038,986

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	—	—
股本溢價		73,692	63,796
庫存股		(2,180)	(3,450)
股份獎勵計劃所持股份		(8,315)	(7,124)
其他儲備		5,893	90,494
保留盈利		1,066,763	1,010,436
		1,135,853	1,154,152
非控制性權益		86,660	86,913
權益總額		1,222,513	1,241,065
負債			
非流動負債			
借款	26	212,650	208,369
應付票據	27	154,021	126,204
長期應付款項	28	12,252	10,544
其他金融負債	29	4,403	2,879
遞延所得稅負債	22	22,581	21,684
租賃負債	16	13,366	13,280
遞延收入	32	2,127	2,210
		421,400	385,170

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
	附註		
流動負債			
應付賬款	30	175,579	121,127
其他應付款項及預提費用	31	88,586	96,496
借款	26	86,292	42,618
應付票據	27	—	10,542
流動所得稅負債		16,878	18,558
其他稅項負債		4,324	3,723
其他金融負債	29	4,647	3,992
租賃負債	16	5,499	5,386
遞延收入	32	133,676	110,309
		515,481	412,751
負債總額		936,881	797,921
權益及負債總額		2,159,394	2,038,986

載於第35頁至第90頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

代表董事會

馬化騰
董事

楊紹信
董事

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核								
	本公司權益持有人應佔								
	股份獎勵計劃						合計	非控制性權益	權益總額
	股本	股本溢價	庫存股	所持股份	其他儲備	保留盈利			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元			
於二零二六年一月一日的結餘	-	63,796	(3,450)	(7,124)	90,494	1,010,436	1,154,152	86,913	1,241,065
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	114,115	114,115	3,254	117,369
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	-	-	(421)	-	(421)	(7)	(428)
一處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	136	-	136	-	136
一以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動虧損淨額	-	-	-	-	(48,900)	-	(48,900)	(1,956)	(50,856)
一處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產後轉至損益	-	-	-	-	(16)	-	(16)	(2)	(18)
一外幣折算差額	-	-	-	-	(29,124)	-	(29,124)	(1,467)	(30,591)
一對沖儲備變動淨額及其他	-	-	-	-	250	-	250	-	250
期內全面收益總額	-	-	-	-	(78,075)	114,115	36,040	(178)	35,862
將處置及視同處置金融工具的收益轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	(7,828)	7,828	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	343	(343)	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	-	-	1,485	-	1,485	-	1,485
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(1,288)	-	(1,288)	-	(1,288)

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

與權益持有人進行的交易

僱員購股權計劃：

— 僱員服務的價值	-	712	-	-	25	-	737	22	759
— 已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	-	(174)	-	-	-	-	(174)	-	(174)

僱員股份獎勵計劃：

— 僱員服務的價值	-	9,811	-	-	281	-	10,092	196	10,288
— 股份獎勵計劃購買／代扣股份	-	-	-	(1,937)	-	-	(1,937)	-	(1,937)
— 獎勵股份的歸屬	-	(512)	-	512	-	-	-	-	-

股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	431	-	431	-	431
股份回購及註銷	-	-	3,450	-	-	(22,719)	(19,269)	-	(19,269)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,180)	-	-	-	(2,180)	-	(2,180)
現金股息	-	-	-	-	-	(41,680)	(41,680)	(1,629)	(43,309)
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(140)	-	(140)	(2,863)	(3,003)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,373)	-	(1,373)	4,909	3,536
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(52)	(52)
其他	-	59	-	234	1,538	(874)	957	(658)	299

期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)

進行的交易總額	-	9,896	1,270	(1,191)	762	(65,273)	(54,536)	(75)	(54,611)
---------	---	-------	-------	---------	-----	----------	----------	------	----------

於二零二六年六月三十日的結餘

	-	73,692	(2,180)	(8,315)	5,893	1,066,763	1,135,853	86,660	1,222,513
--	---	--------	---------	---------	-------	-----------	-----------	--------	-----------

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股份獎勵計劃						合計	非控制性權益	權益總額
	股本	股本溢價	庫存股	所持股份	其他儲備	保留盈利			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	103,449	103,449	2,320	105,769
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	-	-	-	-	1,178	-	1,178	(29)	1,149
一處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(2)	-	(2)	(1)	(3)
一以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的									
金融資產的公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	89,360	-	89,360	4,703	94,063
一處置以公允價值計量且其變動計入其他全面									
收益的金融資產後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
一外幣折算差額	-	-	-	-	5,058	-	5,058	1,161	6,219
一對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(430)	-	(430)	-	(430)
期內全面收益總額	-	-	-	-	95,165	103,449	198,614	8,154	206,768
將處置及視同處置金融工具的虧損轉至保留盈利									
(除稅淨額)	-	-	-	-	1,804	(1,804)	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	5	(6)	(1)	1	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	-	-	1,785	-	1,785	-	1,785
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核								
	本公司權益持有人應佔								
	股本	股本溢價	股份獎勵計劃 庫存股	所持股份	其他儲備	保留盈利	合計	非控制性權益	權益總額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
與權益持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	141	141
僱員購股權計劃：									
—僱員服務的價值	-	726	-	-	27	-	753	23	776
—已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	-	1,119	-	-	-	-	1,119	-	1,119
僱員股份獎勵計劃：									
—僱員服務的價值	-	9,146	-	-	3,256	-	12,402	194	12,596
—股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(1,122)	-	-	(1,122)	-	(1,122)
—獎勵股份的歸屬	-	(1,724)	-	1,724	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	148	-	148	-	148
股份回購及註銷	-	-	3,597	-	-	(34,956)	(31,359)	-	(31,359)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,288)	-	-	-	(2,288)	-	(2,288)
現金股息	-	-	-	-	-	(37,665)	(37,665)	(1,868)	(39,533)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	521	521
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(149)	-	(149)	(856)	(1,005)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(642)	-	(642)	1,442	800
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	351	(856)	(505)	117	(388)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)									
進行的交易總額	-	9,267	1,309	602	2,991	(73,477)	(59,308)	(293)	(59,601)
於二零二五年六月三十日的結餘	-	52,346	(2,288)	(4,491)	148,880	920,192	1,114,639	88,210	1,202,849

載於第35頁至第90頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

未經審核

截至六月三十日止六個月

	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
經營活動現金流量		
經營活動所得現金	186,924	180,271
已付所得稅	(32,863)	(29,006)
經營活動所得現金流量淨額	154,061	151,265
投資活動現金流量		
業務合併產生的付款(扣除取得附屬公司的現金)	(6,978)	(10,019)
處置附屬公司的現金流入(扣除被處置附屬公司的現金)	13	–
購買物業、設備及器材、在建工程與投資物業的付款／預付款項	(95,615)	(45,558)
處置物業、設備及器材	83	78
購買無形資產的付款／預付款項	(11,547)	(11,899)
購買土地使用權的(付款)／退款	(1)	6
對聯營公司的投資	(1,893)	(9,961)
處置於聯營公司的投資	1,915	81
處置於合營公司的投資	–	1
購買以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	(46,445)	(43,023)
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	41,938	38,139
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(39,876)	(71,170)
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	35,668	60,699
購買／結算其他金融工具的付款	(1,950)	(1,868)
購買／結算其他金融工具的所得款項	1,578	1,079
向投資公司及其他人士提供貸款	(1,310)	(298)
收回對投資公司及其他人士的貸款	1,071	590
初始為期超過三個月的定期存款到期的收款	149,496	148,888
存入初始為期超過三個月的定期存款	(115,147)	(140,488)
已收利息	9,114	8,049
已收股息	5,162	4,267
投資活動耗用現金流量淨額	(74,724)	(72,407)

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
融資活動現金流量		
短期借款所得款項	57,733	76,168
償還短期借款	(13,999)	(66,262)
長期借款所得款項	7,000	100,230
償還長期借款	(22)	(48,414)
發行應付票據所得款項淨額	31,592	–
償還應付票據	(10,399)	(6,456)
租賃付款的本金部分	(3,636)	(3,265)
已付利息	(6,408)	(7,003)
回購股份	(22,257)	(34,525)
因行使購股權而發行普通股的所得款項	374	1,692
購股權計劃代繳個人所得稅的付款	(548)	(573)
股份獎勵計劃購買／代扣股份	(1,937)	(1,122)
非全資附屬公司發行額外股權的所得款項	4	198
將附屬公司的權益轉讓至非控制性權益的所得款項	–	83
購買非全資附屬公司非控制性權益	(3,709)	(1,462)
向本公司股東支付股息	(41,595)	(37,535)
向非控制性權益支付股息	(1,662)	(1,865)
融資活動耗用現金流量淨額	(9,469)	(30,111)
現金及現金等價物增加淨額	69,868	48,747
期初的現金及現金等價物	141,041	132,519
現金及現金等價物的匯兌(虧損)／收益	(3,979)	791
期末的現金及現金等價物	206,930	182,057

載於第35頁至第90頁的附註乃此等中期財務資料的組成部分。

1 一般資料

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經本公司外部核數師審閱。

2 編製及呈列基準

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二五年年報所載的根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（「二零二五年財務報表」）一併閱讀。

3 重要會計政策資料

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二五年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

中期財務資料附註

3 重要會計政策資料(續)

(a) 本集團採納的準則修訂

本集團已於二零二六年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際財務報告準則第9號的修訂及 國際財務報告準則第7號的修訂	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號的修訂及 國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告會計準則年度改進	國際財務報告會計準則年度改進－第11卷

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

(b) 已發佈但未生效的新準則及準則修訂

以下新準則及準則修訂於二零二六年一月一日開始的財政年度期間尚未生效，且本集團於編製中期財務資料時尚未提前採納。採納國際財務報告準則第18號不會影響中期財務資料中項目的確認或計量。其主要影響收益與開支的呈列及披露，並新增於中期財務資料中披露管理層界定的業績指標的要求。除國際財務報告準則第18號外，預計該等新準則及準則修訂不會對本集團的中期財務資料產生重大影響。

於年度期間開始或之後生效

國際財務報告準則第18號	財務報表呈列及披露	二零二七年一月一日
國際會計準則第21號的修訂	折算為惡性通貨膨脹經濟中的 呈列貨幣	二零二七年一月一日
國際會計準則第28號的修訂	對聯營公司及合營公司投資的 公允價值選擇權的修訂	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第20號	管制資產及管制負債	二零二九年一月一日

4 估計

編製中期財務資料要求管理層作出影響會計政策的應用、資產負債與收支報告金額的判斷、估計及假設。實際業績可能與此等估計存在差異。

於編製中期財務資料時，管理層對應用本集團的會計政策及估計不確定因素的主要資料來源而作出的重要判斷與二零二五年財務報表所使用者相同。

5 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團的業務面臨多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險及利率風險)、信貸風險及流動性風險。

中期財務資料不包括年度財務報表所規定的所有財務風險管理資料及披露，並應與二零二五年財務報表一併閱讀。

截至二零二六年六月三十日止六個月內，概無任何重大風險管理政策的重大變動。

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月內，本集團分別呈報匯兌收益淨額約人民幣2.33億元及人民幣3.88億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別呈報匯兌虧損淨額約人民幣4億元及人民幣8.74億元)(附註10)，並於簡明綜合收益表內列為「財務成本」。

(b) 資本風險管理

本集團資本管理政策的目標，是保障本集團持續營運的能力和支持本集團可持續發展，以為股東提供回報，同時兼顧其他持份者的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

資本指權益及外部債務(包括借款及應付票據)。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股、回購本公司股份或籌借／償還債務。

中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理(續)

本集團基於其業務及財務風險情況評估其信譽，並通過定期審閱其債務總額／經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「經調整EBITDA」)(附註)比率監控其資本，該比率為本集團償付其所有債務能力的標準，進而反映了本集團的財務健康及流動性狀況。債務總額／經調整EBITDA比率按債務總額除以經調整EBITDA計算如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
借款(附註26)	298,942	250,987
應付票據(附註27)	154,021	136,746
債務總額	452,963	387,733
過去十二個月的經調整EBITDA(附註)	350,735	336,427
債務總額／經調整EBITDA比率	1.29	1.15

附註：

經調整EBITDA指經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、無形資產及土地使用權的攤銷，以及按權益結算的股份酬金開支。

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計

下表按計量公允價值所用估值方法之輸入數據的層級分析本集團以公允價值列賬的金融工具。有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，輸入數據來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)；及
- 資產或負債的輸入數據並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的輸入數據)(第三級)。

	第一級 人民幣百萬元	第二級 人民幣百萬元	第三級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零二六年六月三十日(未經審核)				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	3,978	29,951	213,994	247,923
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	257,693	12,515	55,031	325,239
其他金融資產	3	2,499	112	2,614
其他金融負債	—	(617)	(2,316)	(2,933)
於二零二五年十二月三十一日(經審核)				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	8,489	37,361	197,236	243,086
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	329,563	11,408	24,450	365,421
其他金融資產	7	3,510	304	3,821
其他金融負債	—	(432)	(966)	(1,398)

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃參考報告期末所報市價釐定。倘交易所、交易商、經紀、行業團體、定價服務或監管機構即時及定期提供報價，且相關價格乃按公平合理基準如實定期反映現行市場交易，則該市場被視為活躍市場。該等工具被列入第一級。

中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

對不存在活躍市場交易的金融工具，其公允價值乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估該項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入數據可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估方法主要包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 基於可觀察的收益率曲線所作估計未來現金流量的現值，用於釐定利率掉期及交叉貨幣利率掉期的公允價值；及
- 其他用於釐定其他金融工具公允價值的方法(例如貼現現金流量分析)。

本集團於釐定第二級及第三級公允價值時並未改變任何估值方法。

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月內，就持續以公允價值計量而言，第一級與第二級之間並無轉撥。有關第三級計量的變動載於下表，其呈列截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月第三級的金融工具的變動：

	金融資產		金融負債	
	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
期初結餘	221,990	207,657	(966)	(1,183)
增加及其他	40,952	9,884	(352)	(391)
處置／結算	(3,176)	(1,692)	61	736
轉撥(附註)	3,441	(461)	—	—
於其他全面收益確認的公允價值變動	2,659	121	—	—
於損益確認的公允價值變動*	10,496	(424)	(1,087)	(45)
外幣折算差額	(7,225)	(39)	28	(64)
期末結餘	269,137	215,046	(2,316)	(947)
* 包括報告期末所持結餘中於損益 確認的未實現收益／(虧損)	6,889	(772)	(1,083)	(86)

附註：

截至二零二六年六月三十日止六個月內，除若干現有投資公司首次公開售股成功後由第三級轉撥至第一級外，轉撥主要包括因本集團若干股東權利變動而將若干現有投資公司從於聯營公司的投資中重新分類。

中期財務資料附註

5 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

估值流程、輸入數據及與公允價值的關係(第三級)

為進行財務報告，本集團有一個對該等第三級工具執行估值的團隊。該團隊至少每季度執行一次估值或進行必要的更新，這與本集團的季度報告日期一致。該團隊每年亦會採用多種估值方法釐定本集團第三級工具的公允價值，必要時亦可能會引入並諮詢外部評估師。

第三級工具的組成部分主要包括分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的於非上市公司的投資、其他金融資產及其他金融負債。第三級工具中的其他金融負債主要包括與若干業務合併有關的應付或有代價。由於該等投資及工具並非於活躍市場交易，其大部分的公允價值已採用適用估值方法釐定，包括可比公司法、可比交易法、期權定價模型及其他。該等估值方法採用重大判斷、假設及輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、近期市場交易資料(如投資公司近期所執行融資交易)等。

有關用於非上市公司投資的第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的定量資料包括：

- 就作為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的於非上市公司的投資而言，重大不可觀察輸入數據為預期波幅及無風險利率，於二零二六年六月三十日，該等輸入數據的範圍分別為30%至82%(二零二五年十二月三十一日：30%至82%)及0.10%至4.56%(二零二五年十二月三十一日：0.10%至4.88%)。

就與業務合併有關的應付或有代價的公允價值而言，管理層認為投資公司的純利增長率或預期波幅的任何合理變動不會導致本集團截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的業績產生重大變動。

6 分部資料及收入

(a) 分部及主要業務描述

經營分部的呈報方式與向主要營運決策者提供的內部報告方式一致。

主要營運決策者主要包括本公司首席執行官及總裁。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源，以及依據該等報告釐定各經營分部。

本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

主要營運決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的業績。收入及收入成本直接歸屬於我們的經營分部，而由於我們業務的一致性，其他收益與開支（如銷售及市場推廣開支、一般及行政開支、利息收入及財務成本淨額）於集團層面進行集中管理，故不獲納入經營分部表現指標當中。其他收益／（虧損）淨額、投資收益／（虧損）淨額及其他、分佔聯營公司及合營公司盈利／（虧損）淨額以及所得稅開支亦不獲分配至單個經營分部。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

提供予主要營運決策者的其他資料（連同分部資料）乃與中期財務資料採用一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產或分部負債資料。

中期財務資料附註

6 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審核				
	截至二零二六年六月三十日止三個月				
	金融科技及				合計
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>98,414</u>	<u>43,565</u>	<u>60,286</u>	<u>2,520</u>	<u>204,785</u>
毛利／(虧)	<u>62,926</u>	<u>24,969</u>	<u>31,422</u>	<u>(884)</u>	<u>118,433</u>
收入成本					
折舊	1,647	2,228	2,455	949	7,279
攤銷	<u>3,611</u>	<u>1,861</u>	<u>34</u>	<u>471</u>	<u>5,977</u>

	未經審核				
	截至二零二五年六月三十日止三個月				
	金融科技及				合計
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>91,368</u>	<u>35,762</u>	<u>55,536</u>	<u>1,838</u>	<u>184,504</u>
毛利	<u>55,223</u>	<u>20,585</u>	<u>28,952</u>	<u>253</u>	<u>105,013</u>
收入成本					
折舊	1,451	2,112	1,705	8	5,276
攤銷	<u>4,439</u>	<u>2,230</u>	<u>35</u>	<u>649</u>	<u>7,353</u>

6 分部資料及收入(續)

(a) 分部及主要業務描述(續)

	未經審核				
	截至二零二六年六月三十日止六個月				
	金融科技及				合計
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>194,524</u>	<u>81,736</u>	<u>120,171</u>	<u>4,812</u>	<u>401,243</u>
毛利／(虧)	<u>123,053</u>	<u>45,959</u>	<u>62,598</u>	<u>(1,912)</u>	<u>229,698</u>
收入成本					
折舊	3,162	4,242	4,620	1,909	13,933
攤銷	<u>8,171</u>	<u>3,969</u>	<u>69</u>	<u>1,120</u>	<u>13,329</u>

	未經審核				
	截至二零二五年六月三十日止六個月				
	金融科技及				合計
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>183,501</u>	<u>67,615</u>	<u>110,443</u>	<u>2,967</u>	<u>364,526</u>
毛利	<u>110,134</u>	<u>38,279</u>	<u>56,549</u>	<u>544</u>	<u>205,506</u>
收入成本					
折舊	2,768	3,812	3,520	19	10,119
攤銷	<u>9,162</u>	<u>4,479</u>	<u>70</u>	<u>957</u>	<u>14,668</u>

毛利至除稅前盈利的調節載於簡明綜合收益表。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，自任何單一外部客戶的全部收入均低於本集團收入總額的10%。

中期財務資料附註

6 分部資料及收入(續)

(b) 拆分收入

在下表中，本集團的收入按收入來源拆分。該表亦包括分部資料調節(附註6(a))。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
收入				
— 增值服務	98,414	91,368	194,524	183,501
遊戲	65,951	59,153	130,115	118,654
社交網絡	32,463	32,215	64,409	64,847
— 營銷服務	43,565	35,762	81,736	67,615
— 金融科技及企業服務	60,286	55,536	120,171	110,443
— 其他	2,520	1,838	4,812	2,967
	204,785	184,504	401,243	364,526

7 按性質劃分的開支

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
交易成本(附註(a))	34,090	33,057	69,743	67,080
僱員福利開支(附註(b))	32,105	30,899	64,518	64,979
內容成本(不包括無形資產攤銷)	19,045	16,803	36,067	32,939
技術基礎設施運營成本(不包括折舊)	15,212	7,546	25,862	14,268
物業、設備及器材、投資物業以及使用權資產折舊	11,161	7,651	21,062	14,441
推廣及廣告費	9,191	6,693	17,907	11,783
無形資產攤銷(附註(c)及附註14)	6,826	8,092	14,964	16,120

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，本集團就研發產生的開支分別約為人民幣272.78億元及人民幣498.20億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣202.51億元及人民幣391.61億元)，其中主要包括僱員福利開支分別約人民幣164.81億元及人民幣327.36億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣151.66億元及人民幣301.78億元)。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，僱員福利開支包括股份酬金開支分別約人民幣65.79億元及人民幣131.13億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣73.61億元及人民幣174.61億元)，其中包括就本集團SSV及CPP項目相關僱員產生的開支分別約人民幣0.15億元及人民幣0.38億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣0.21億元及人民幣0.33億元)。

中期財務資料附註

7 按性質劃分的開支(續)

附註：(續)

- (c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，媒體內容的攤銷分別約為人民幣 60.75 億元及人民幣 134.77 億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 74.10 億元及人民幣 147.82 億元)。

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷分別約人民幣 16.02 億元及人民幣 31.80 億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 16.14 億元及人民幣 31.29 億元)。

- (d) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，就本集團 SSV 及 CPP 項目產生的開支(不包括股份酬金開支)分別約為人民幣 1.79 億元及人民幣 3.19 億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣 1.69 億元及人民幣 3.08 億元)。

8 其他收益／(虧損)淨額

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
補貼及退稅	480	1,260	1,771	1,707
其他	(960)	(4,838)	(998)	(6,682)
	<u>(480)</u>	<u>(3,578)</u>	<u>773</u>	<u>(4,975)</u>

9 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的收益淨額 (附註(a))	657	94	4,450	251
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益淨額 (附註(b)及附註18)	9,610	2,001	10,657	1,378
其他公允價值(虧損)／收益淨額(附註(c))	(1,302)	(237)	(1,767)	409
於聯營公司的投資的減值撥回／(撥備) (附註17(c))	2,346	(601)	149	355
於合營公司的投資及其他的減值 (撥備)／撥回	(94)	1,509	(100)	1,509
於商譽及收購產生的其他無形資產的 減值撥備	—	(310)	—	(310)
捐款(附註(d))	(677)	(640)	(1,310)	(698)
股息收入	548	762	920	1,008
其他	96	60	113	143
	11,184	2,638	13,112	4,045

附註：

(a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣44.50億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2.51億元)，包括以下各項：

- 處置及部分處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣8.59億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損淨額約人民幣6百萬元)；
- 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣40.60億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣13.32億元)；及
- 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總虧損淨額約為人民幣4.69億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣10.75億元)(附註17)。

中期財務資料附註

9 投資收益／(虧損)淨額及其他(續)

附註：(續)

- (b) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額分別約人民幣91.64億元及人民幣99.25億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣17.01億元及人民幣9.58億元)。
- (c) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，其他公允價值虧損淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額分別約人民幣13.03億元及人民幣17.85億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為虧損淨額約人民幣1.97億元及收益淨額約人民幣5.31億元)。
- (d) 截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，捐款主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款。

10 財務成本

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
利息及相關開支	3,212	3,541	6,346	6,927
匯兌(收益)／虧損淨額	(233)	400	(388)	874
	<u>2,979</u>	<u>3,941</u>	<u>5,958</u>	<u>7,801</u>

利息及相關開支主要產生於借款、應付票據及租賃負債，分別披露於附註26、27及16。

11 稅項

(a) 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度預期適用的所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(i) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(ii) 香港利得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按16.5%的稅率作出。

(iii) 中國企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關法律及規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅稅率一般為25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，該等附屬公司可適用15%的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用15%的優惠稅率。

中期財務資料附註

11 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

(iv) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於39%)及按估計應課稅盈利計算。

(v) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅收法律及規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期所得稅	12,501	12,317	24,392	24,713
遞延所得稅(附註22)	(788)	(966)	1,898	355
	<u>11,713</u>	<u>11,351</u>	<u>26,290</u>	<u>25,068</u>

11 稅項(續)

(b) 增值稅及其他稅費

本集團的業務亦主要須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅	6%至13%	主要為商品銷售收入及服務費收入，被採購產生的增值稅抵銷
文化事業建設費	3%(附註)	應課稅廣告收入

附註：

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，若干司法權區的文化事業建設費下調50%。

(c) 經合組織支柱二立法模板

經濟合作與發展組織(「經合組織」)於二零二一年十二月頒佈支柱二立法模板，允許各司法權區在全球統一框架下頒佈國內稅法(「支柱二立法」)，實施支柱二立法模板。支柱二立法適用於支柱二立法模板範圍內的跨國集團成員，本集團屬於該範圍。當根據支柱二立法模板按單個司法權區計算的有效稅率低於15%的最低稅率時，需對該司法權區產生的盈利徵收補足稅。

鑒於多個司法權區引入支柱二立法模板，本集團已評估其公司架構並委聘外部稅務專家協助本集團持續評估其稅務影響。本集團對該影響的持續評估已計及最新國別報告或截至二零二六年六月三十日止六個月的財務資料。

中期財務資料附註

11 稅項(續)

(c) 經合組織支柱二立法模板(續)

本集團主要於中國內地及香港開展業務。支柱二立法自二零二五年一月一日起已於香港生效，於截至二零二六年六月三十日止六個月的即期稅務影響並不重大。儘管於二零二六年六月三十日中國內地尚未頒佈或實質性頒佈支柱二立法，據估計，倘有關立法於截至二零二六年六月三十日止六個月生效，本集團所得稅不會產生重大差異。

本集團將持續評估支柱二相關的稅務敞口及其對綜合財務報表的影響。

12 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	56,022	55,628	114,115	103,449
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	9,025	9,097	9,029	9,101
每股基本盈利(每股人民幣元)	6.207	6.115	12.639	11.367

12 每股盈利(續)

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	56,022	55,628	114,115	103,449
非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	(150)	(180)	(340)	(500)
為計算每股攤薄盈利的本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	55,872	55,448	113,775	102,949
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	9,025	9,097	9,029	9,101
就購股權及獎勵股份作出的調整(百萬股計)	128	150	134	152
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(百萬股計)	9,153	9,247	9,163	9,253
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	6.104	5.996	12.417	11.126

中期財務資料附註

13 股息

根據董事會於二零二六年三月十八日通過且經股東於二零二六年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.30港元(二零二四年：每股4.50港元)。該等股息約479億港元(二零二五年：410億港元)已於截至二零二六年六月三十日止六個月內支付。

董事會並無宣派任何截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。

14 物業、設備及器材、在建工程以及無形資產

	未經審核		
	物業、設備	在建工程	無形資產
	及器材 人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二六年一月一日的賬面淨值	149,905	9,670	205,999
業務合併	92	—	12,744
添置	61,463	3,187	9,763
轉撥	5,780	(5,761)	—
處置	(24)	(3)	(312)
折舊／攤銷	(17,893)	—	(14,964)
減值撥備	—	—	(219)
外幣折算差額	(414)	(4)	(6,947)
於二零二六年六月三十日的賬面淨值	198,909	7,089	206,064
於二零二五年一月一日的賬面淨值	80,185	12,302	196,127
業務合併	26	—	11,489
添置	48,417	3,283	13,713
轉撥	1,159	(1,145)	—
處置	(43)	(2)	(105)
折舊／攤銷	(11,360)	—	(16,120)
減值撥備	—	—	(310)
外幣折算差額	181	—	11,038
於二零二五年六月三十日的賬面淨值	118,565	14,438	215,832

14 物業、設備及器材、在建工程以及無形資產(續)

使用壽命不確定或尚未可供使用的非金融資產無須攤銷或折舊，但須每年接受減值測試，或當有事件出現或環境變化顯示可能出現減值時須進行更頻繁的減值測試。須作攤銷或折舊的非金融資產，於發生事件或環境變化顯示其賬面價值或不可全部收回時須接受減值評估。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月內概無物業、設備及器材以及在建工程出現減值跡象。

15 土地使用權

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
於一月一日的賬面淨值	22,339	23,117
添置	1	102
轉撥	(45)	(122)
攤銷	(334)	(333)
處置	—	(72)
外幣折算差額	—	1
於六月三十日的賬面淨值	21,961	22,693

於二零二六年六月三十日，土地使用權主要為中國內地餘下租賃期介乎23至49年的預付土地經營租賃款。

中期財務資料附註

16 租賃(除土地使用權外)

(a) 於簡明綜合財務狀況表確認的金額

使用權資產(除附註15所披露的土地使用權外)的變動分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
於一月一日的賬面淨值	17,367	17,679
業務合併	79	73
添置	3,974	2,658
折舊	(3,175)	(3,070)
減少(附註)	(218)	(480)
外幣折算差額	(303)	92
於六月三十日的賬面淨值	17,724	16,952

附註：

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月內，使用權資產的減少主要由提前終止及修改租賃合約所致。

16 租賃(除土地使用權外)(續)

(b) 於簡明綜合收益表及簡明綜合現金流量表確認的金額

簡明綜合收益表包括以下與租賃有關的金額(除附註15所披露的土地使用權攤銷外)：

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
使用權資產的折舊開支				
樓宇	528	629	1,086	1,272
電腦及其他營運設備	1,074	933	2,072	1,773
其他	6	13	17	25
	<u>1,608</u>	<u>1,575</u>	<u>3,175</u>	<u>3,070</u>
利息開支(包含於財務成本中)	200	208	391	408
與短期租賃有關但不計入租賃負債的開支 (計入收入成本及開支)	328	317	621	592
與可變租賃付款額有關但不計入租賃負債 的開支(計入收入成本及開支)	1,355	1,023	2,598	2,057

中期財務資料附註

16 租賃(除土地使用權外)(續)

(b) 於簡明綜合收益表及簡明綜合現金流量表確認的金額(續)

部分電腦及其他營運設備租賃包含可變租賃付款額。使用可變付款額的原因有多種，包括管理現金流出及將固定成本減至最低。取決於頻寬使用量的可變租賃付款額於頻寬使用時於損益中確認。截至二零二六年六月三十日止六個月，與電腦及其他營運設備租賃有關的可變租賃付款額被視為不重大。

截至二零二六年六月三十日止六個月，因租賃而計入融資活動的總現金流出約為人民幣39.77億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣36.78億元)，分別包括租賃付款的本金部分約人民幣36.36億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣32.65億元)及已支付相關利息部分約人民幣3.41億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4.13億元)。

17 於聯營公司的投資

於聯營公司的投資

- 上市企業(附註)
- 非上市企業

未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
182,764	182,757
140,910	159,652
323,674	342,409

附註：

於二零二六年六月三十日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣2,338.24億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,493.13億元)。

17 於聯營公司的投資(續)

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	342,409	290,343
增加(附註(a))	6,638	9,984
轉撥(附註(b))	(9,374)	(175)
視同處置攤薄虧損(附註9(a))	(469)	(1,075)
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額	(6,568)	8,803
分佔聯營公司其他全面收益	(419)	1,152
分佔聯營公司資產淨額其他變動	1,483	1,782
股息	(4,383)	(3,281)
處置	(2,787)	(76)
減值撥回淨額(附註(c)及附註9)	149	355
外幣折算差額	(3,005)	(239)
期末	323,674	307,573

中期財務資料附註

17 於聯營公司的投資(續)

附註：

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的增加主要包括對若干投資公司普通股作出新投資及額外投資。
- (b) 截至二零二六年六月三十日止六個月，因一間聯營公司重組後本集團若干股東權利變動，於該公司的投資約人民幣 52.74 億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

截至二零二六年六月三十日止六個月，因董事會代表辭任，於一間聯營公司的投資約人民幣 51.62 億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，產生的視同處置收益約人民幣 48.99 億元於「投資收益／(虧損)淨額及其他」內確認。

- (c) 在評估是否有跡象表明投資可能減值時，會考慮聯營公司的外部及內部來源資料(包括但不限於有關聯營公司財務狀況及業務表現的資料，以及投資的公允價值大幅或長期下降至低於其賬面價值亦為減值的客觀證據)。本集團對有減值跡象的投資進行減值評估，並參照公允價值減處置成本與使用價值兩者之間的較高者確定各項投資的可收回金額。

就基於使用價值計算的可收回金額而言，貼現現金流量的計算乃基於管理層估計的現金流量預測，該等現金流量預測所採用的關鍵假設包括收入增長率、長期增長率及貼現率。就基於公允價值減處置成本計算的可收回金額而言，對於上市投資參照各自的市場價格，對於非上市投資使用若干關鍵估值假設(包括可比公司的選擇、近期市場交易、因缺乏市場流通性所採用的流動性折讓率)計算。

截至二零二六年六月三十日止六個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥回淨額約人民幣 1.49 億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣 3.55 億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值(根據附註 5(c)中的原則釐定)減處置成本釐定。

管理層已評估本集團對持股比例低於 20% 的若干聯營公司及持股比例高於 50% (投票權低於 50%) 的若干聯營公司(於二零二六年六月三十日的投資賬面價值總額分別約為人民幣 2,207.67 億元及人民幣 39.86 億元(二零二五年十二月三十一日：分別為人民幣 2,332.32 億元及人民幣 26.61 億元))的影響程度，並認為因有董事席位或訂有其他安排而對其有重大影響，但由於訂有其他安排本集團無權指導或共同指導相關活動，因此並無控制或共同控制該等投資公司。因此，該等投資已被分類為聯營公司。

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

計入非流動資產：

於上市企業的投資

於非上市企業的投資

理財投資及其他

計入流動資產：

理財投資及其他

未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
3,116	7,519
194,813	179,553
21,953	20,085
219,882	207,157
28,041	35,929
247,923	243,086

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	243,086	214,567
增加及轉撥(附註(a))	36,741	70,698
公允價值變動(附註9)	10,657	1,378
處置及其他	(35,553)	(60,924)
外幣折算差額	(7,008)	(221)
期末	247,923	225,498

中期財務資料附註

18 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

附註：

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，除附註17(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括增加理財投資，以及對若干投資公司作出新投資及額外投資。

管理層已評估本集團對若干持股比例高於20%的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的影響程度。由於該等投資以可贖回工具的形式持有或投資於有限合夥且無重大影響力，該等投資被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

19 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

計入非流動資產：

於上市企業的股權投資
於非上市企業的股權投資
理財投資

計入流動資產：

理財投資

未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
255,767	323,116
51,165	22,746
8,649	10,778
315,581	356,640
9,658	8,781
325,239	365,421

19 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	365,421	305,705
增加及轉撥(附註(a))	61,167	45,446
公允價值變動	(48,368)	96,218
處置	(42,246)	(38,051)
外幣折算差額	(10,735)	(958)
期末	325,239	408,360

附註：

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，除附註17(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括對若干投資公司作出新投資及額外投資，以及增加理財投資。

中期財務資料附註

20 預付款項、按金及其他資產

計入非流動資產：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
購買資本性資產及服務的預付款項，以及電腦設備零配件	81,116	14,055
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註(a))	3,196	3,868
資本交易的預付款項	760	113
網絡遊戲持續版權費(附註(b))	71	102
其他	6,060	6,402
	91,203	24,540

計入流動資產：

預付款及預付開支	36,658	28,729
與金融服務有關的應收款項(附註(c))	23,292	26,361
網絡遊戲持續版權費(附註(b))	20,554	18,228
應收利息	11,389	11,935
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註(a))	4,717	4,845
股息及其他投資相關應收款項	2,582	2,009
租賃及其他按金	2,117	1,791
其他	36,140	17,372
	137,449	111,270
	228,652	135,810

20 預付款項、按金及其他資產（續）

附註：

- (a) 於二零二六年六月三十日，向投資公司及投資公司股東提供的貸款結餘大部分須於一至五年內償還（計入非流動資產），或於一年內償還（計入流動資產），按不高於10%的年利率（二零二五年十二月三十一日：不高於10%的年利率）計息。該等貸款安排符合本集團的整體業務戰略。
- (b) 網絡遊戲持續版權費包括預付版權費、未攤銷持續版權費及遞延網絡服務收費。
- (c) 與本集團金融服務有關的應收貸款按公允價值初始計量。基於持有應收貸款的業務模式，其後續按攤餘成本計量。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，與金融服務有關的應收貸款所產生的減值虧損並不重大。

於二零二六年六月三十日，根據預期信貸虧損模型就按金及其他應收款項原值計提的虧損撥備約為人民幣15.91億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣16.32億元）。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產（不包括預付款項）的賬面價值與其公允價值相若。

中期財務資料附註

21 其他金融資產

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
按攤餘成本計量：		
理財投資	<u>2,846</u>	<u>1,707</u>
按公允價值計量：		
衍生工具及其他(附註)	<u>2,614</u>	<u>3,821</u>
	<u>5,460</u>	<u>5,528</u>
計入：		
非流動資產	2,409	1,327
流動資產	<u>3,051</u>	<u>4,201</u>
	<u>5,460</u>	<u>5,528</u>

附註：

本集團的衍生工具包括用於對沖若干借款及其他被對沖項目所產生的利率風險及外匯風險而持有的未平倉交叉貨幣利率掉期合約及利率掉期合約，並於「其他金融資產」及／或「其他金融負債」中呈列。

於二零二六年六月三十日，本集團未平倉交叉貨幣利率掉期合約及利率掉期合約的名義本金總額分別約為人民幣 220.30 億元及人民幣 53.85 億元(二零二五年十二月三十一日：分別為人民幣 55.65 億元及人民幣 84.11 億元)。

22 遞延所得稅

遞延所得稅資產／負債的分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
遞延所得稅資產總額	<u>41,089</u>	<u>36,905</u>
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	<u>(9,536)</u>	<u>(8,287)</u>
遞延所得稅資產淨額	<u>31,553</u>	<u>28,618</u>
遞延所得稅負債總額	<u>(32,117)</u>	<u>(29,971)</u>
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	<u>9,536</u>	<u>8,287</u>
遞延所得稅負債淨額	<u>(22,581)</u>	<u>(21,684)</u>

附註：

當同時滿足：(i) 主體擁有以當期所得稅負債抵銷當期所得稅資產的法定行使權；以及(ii) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體，或者旨在預期結算或收回遞延所得稅負債或資產的重大金額的每一未來期間有意按淨額結算當期所得稅負債和資產或者同時變現資產和清償負債的不同納稅主體徵收的所得稅相關，遞延所得稅資產和負債應抵銷。

中期財務資料附註

22 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產／負債抵銷前的變動如下：

	未經審核		
	遞延	遞延	遞延
	所得稅資產	所得稅負債	所得稅淨額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零二六年一月一日	36,905	(29,971)	6,934
業務合併	—	(782)	(782)
貸入／(計入)綜合收益表(附註11(a))	3,932	(5,830)	(1,898)
已使用預提所得稅	—	7,175	7,175
貸入／(計入)綜合權益變動表	425	(2,923)	(2,498)
於處置及視同處置金融工具後轉撥	—	10	10
外幣折算差額	(173)	204	31
於二零二六年六月三十日	<u>41,089</u>	<u>(32,117)</u>	<u>8,972</u>
於二零二五年一月一日	34,957	(25,178)	9,779
業務合併	—	(637)	(637)
貸入／(計入)綜合收益表(附註11(a))	2,696	(3,051)	(355)
已使用預提所得稅	—	6,532	6,532
計入綜合權益變動表	(68)	(2,061)	(2,129)
於處置及視同處置金融工具後轉撥	(3)	1	(2)
外幣折算差額	306	(378)	(72)
於二零二五年六月三十日	<u>37,888</u>	<u>(24,772)</u>	<u>13,116</u>

附註：

遞延所得稅資產只在有關暫時性差異及稅務虧損很可能被未來應課稅盈利利用時方確認。

23 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	30,419	29,177
31至60天	14,567	10,540
61至90天	6,652	6,717
超過90天	3,968	3,496
	55,606	49,930

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團應收賬款大部分以人民幣計值。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的應收賬款主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶，以及第三方平台提供商的款項。

營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天內。

於二零二六年六月三十日，根據預期信貸虧損模型就應收賬款原值作出的虧損撥備約為人民幣52.75億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣50.39億元）。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。

中期財務資料附註

24 股本

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本公司的法定股本包括 50,000,000,000 股每股面值 0.00002 港元的普通股。

已發行及繳足普通股數目	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
期初	9,120,235,999	9,224,914,953
就股份獎勵計劃配發股份	17,159,141	16,975,970
購股權計劃項下的股份發行	5,250,801	9,829,699
股份回購及註銷	(50,411,100)	(86,207,000)
期末	9,092,234,841	9,165,513,622

於二零二六年六月三十日，本公司的已發行普通股總數包括股份獎勵計劃所持的 84,278,228 股股份（二零二五年十二月三十一日：81,092,614 股股份）。

於二零二六年一月，本公司已註銷其於二零二五年十二月三十一日已回購但尚未被註銷的 6,322,000 股股份。截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司從市場回購其總計 50,031,100 股股份，其中 5,942,000 股股份於二零二六年六月三十日尚未被註銷（截至二零二五年六月三十日止六個月：本公司從市場回購其總計 81,867,000 股股份，其中 4,910,000 股股份於二零二五年六月三十日尚未被註銷）。

25 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效並持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

本公司允許二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份（具有等值公允價值）的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(i) 購股權變動

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

		未經審核	
		二零二三年購股權計劃	
		加權平均行使價	購股權數目
於二零二六年一月一日		367.56 港元	77,706,770
已授出		516.78 港元	9,203,153
已行使		320.41 港元	(13,184,582)
已失效／沒收		325.79 港元	(66,710)
於二零二六年六月三十日		394.68 港元	73,658,631
於二零二六年六月三十日可行使		376.72 港元	44,706,198
於二零二五年一月一日		349.18 港元	109,221,125
已授出		526.90 港元	6,663,390
已行使		355.24 港元	(24,189,201)
已失效／沒收		380.52 港元	(294,554)
於二零二五年六月三十日		360.43 港元	91,400,760
於二零二五年六月三十日可行使		355.24 港元	58,887,276

25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(i) 購股權變動(續)

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

截至二零二六年六月三十日止六個月，已行使13,184,582份購股權(截至二零二五年六月三十日止六個月：24,189,201份購股權)，若干獲授予者已放棄收取7,933,781股股份(截至二零二五年六月三十日止六個月：14,359,502股股份)的權利，以抵銷獲授予者行使購股權時其應付的行使代價及個人所得稅。行使該等購股權時的加權平均股價為每股557.48港元(約等於每股人民幣496.18元)(截至二零二五年六月三十日止六個月：每股508.93港元(約等於每股人民幣469.72元))。

(ii) 尚未行使的購股權

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

		購股權數目	
到期日	行使價範圍	未經審核	經審核
		二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
自授出購股權日期起計七年	276.01港元至343.96港元	40,990,232	54,083,956
	373.12港元至375.60港元	4,350,054	4,373,867
	443.08港元至516.78港元	16,119,268	7,043,231
	526.90港元至649.30港元	12,199,077	12,205,716
		73,658,631	77,706,770

截至二零二六年六月三十日，尚未行使的購股權於其授出日期分為一至四批。第一批可於授出日期起介於約一個月至兩年的特定期間後行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(iii) 購股權的公允價值

本公司董事採用二項式模型釐定購股權於各授出日期的公允價值，並作為整個歸屬期內的開支。截至二零二六年六月三十日止六個月，已授出購股權的加權平均公允價值為每股164.92港元(約等於每股人民幣145.28元)(截至二零二五年六月三十日止六個月：每股174.85港元(約等於每股人民幣161.48元))。

除以上所披露的行使價外，董事在應用二項式模型時須對無風險利率、股息收益率及預期波幅等參數作出重要判斷，現概述如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
於授出日期的加權平均股價	505.50 港元	519.50 港元
無風險利率	2.66%	3.19%
股息收益率	0.55%	0.48%
預期波幅(附註)	38%	39%

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價釐定。

25 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃

於二零二六年六月三十日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃(自二零二三年五月十七日起生效)，並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的變動如下：

	未經審核	
	獎勵股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
期初	118,038,714	125,329,046
已授出	19,996,279	17,261,799
已歸屬及過戶	(17,582,978)	(17,429,610)
已失效／沒收	(2,250,767)	(2,392,665)
期末	118,201,248	122,768,570
於期末已歸屬但未過戶	8,341	79,479

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授 67,259 股獎勵股份(截至二零二五年六月三十日止六個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授 59,280 股獎勵股份)。

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算，並作為整個歸屬期內的開支。於評估該等獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零二六年六月三十日止六個月內，已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股 505.47 港元(約等於每股人民幣 445.20 元)(截至二零二五年六月三十日止六個月：每股 519.50 港元(約等於每股人民幣 479.77 元))。

截至二零二六年六月三十日，尚未歸屬的獎勵股份於其授出日期分為一至七批。第一批可即時或於授出日期起介於約一個月至八年的特定期間後可行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

中期財務資料附註

25 以股份為基礎的支付(續)

(c) 僱員投資計劃

為使關鍵僱員的利益與本集團保持一致，本集團以有限責任合夥形式設立多項僱員投資計劃(「僱員投資計劃」)，其中於二零一五年、二零一七年及二零二一年獲批／設立的三項僱員投資計劃於二零二六年六月三十日仍然生效。根據僱員投資計劃的條款，董事會可全權酌情邀請本集團任何合資格參與者(不包括本公司董事)以現金代價認購合夥權益參與僱員投資計劃。在各僱員投資計劃四至七年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員投資計劃產生的經濟利益(如有)。本公司的全資附屬公司作為該等僱員投資計劃的一般合夥人管理並實際控制該等僱員投資計劃。因此，該等僱員投資計劃作為結構性實體由本公司合併列賬。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月產生的相關股份酬金開支對本集團而言並不重大。

(d) 附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃

本公司若干附屬公司實行其自有股份酬金計劃(購股權計劃及／或股份獎勵計劃)。該等購股權的行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司各自的董事會全權酌情及根據相關規則釐定。該等附屬公司授出的購股權或獎勵股份通常分為若干批次歸屬。部分附屬公司若干計劃的參與者有權要求本集團購回彼等於相關附屬公司的已歸屬股權(「購回交易」)。本集團可酌情使用本公司的權益工具或以現金結算購回交易。就本集團擁有結算選擇權的購回交易而言，本公司董事現時認為該等購回交易部分將以本公司的權益工具結算。因此，其使用按權益結算的以股份為基礎的支付方式入賬。就其餘預期以現金結算者而言，其使用按現金結算的以股份為基礎的支付方式入賬。

(e) 獲授予者預期留職率

本集團需估計將於購股權及獎勵股份的歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予者的每年百分比(「預期留職率」)，以釐定於簡明綜合收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零二六年六月三十日，本集團全資附屬公司的預期留職率經評估不低於約88%(二零二五年十二月三十一日：不低於約88%)。

26 借款

計入非流動負債：

長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(附註(a))
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(附註(a))

未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
140,438	133,325
45,292	46,742
16,156	17,130
10,760	11,165
4	6
—	1
212,650	208,369

計入流動負債：

人民幣銀行借款，無擔保(附註(b))
港元銀行借款，無擔保(附註(b))
美元銀行借款，有擔保(附註(b))
人民幣銀行借款，有擔保(附註(b))
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(附註(a))
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(附註(a))

70,421	28,094
13,879	12,627
206	—
10	100
1,703	1,757
68	30
4	8
1	2
86,292	42,618
298,942	250,987

中期財務資料附註

26 借款(續)

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年六月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 690.85 億元	2.52% 至 3.10%	人民幣 725.55 億元	2.52% 至 3.00%
人民幣銀行借款	人民幣 656.21 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%	人民幣 608 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%
人民幣銀行借款	人民幣 58 億元	5 年期 LPR 減 0.85%	—	—
港元銀行借款	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%
美元銀行借款	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%
歐元銀行借款	20.80 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%	20.80 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%
日圓銀行借款	1.03 億日圓	0.60% 至 1.36%	1.70 億日圓	0.11% 至 1.73%
日圓銀行借款	0.90 億日圓	TIBOR 加 1.70%	1.40 億日圓	TIBOR 加 1.70%

長期銀行借款的償還期如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
1 年內	1,776	1,797
1 至 2 年	19,155	19,671
2 至 5 年	182,794	183,771
5 年以上	10,701	4,927
	214,426	210,166

26 借款(續)

附註：(續)

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年六月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 705.73 億元	0.75% 至 3.50%	人民幣 283.39 億元	0.70% 至 4.00%
人民幣銀行借款	人民幣 1.58 億元	1 年期 LPR 減 0.70% 至減 0.30%	—	—
港元銀行借款	159.80 億港元	HIBOR 加 0.08% 至 0.10%	139.80 億港元	HIBOR 加 0.15%
美元銀行借款	0.30 億美元	3.70%	—	—

本集團訂立交叉貨幣利率掉期合約及利率掉期合約，以對沖若干長期銀行借款所產生的風險。本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的未平倉交叉貨幣利率掉期合約及利率掉期合約詳情載於附註 21。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，借款的賬面價值與其公允價值相若。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團已遵守其所有借款融資的財務契約。

中期財務資料附註

27 應付票據

計入非流動負債：

長期美元應付票據的非流動部分

長期人民幣應付票據的非流動部分

計入流動負債：

長期美元應付票據的流動部分

未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
130,115	117,197
23,906	9,007
154,021	126,204
—	10,542
154,021	136,746

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年六月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	192 億美元	2.000% 至 5.600%	182.50 億美元	1.810% 至 4.700%
人民幣應付票據	人民幣 240 億元	2.100% 至 3.100%	人民幣 90 億元	2.100% 至 3.100%

27 應付票據(續)

附註：(續)

應付票據的償還期如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
1年內	–	10,542
1至2年	17,012	–
2至5年	44,478	59,880
5年以上	92,531	66,324
	154,021	136,746

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

於二零二六年六月，本公司更新了其全球中期票據計劃(「該計劃」)，以納入(其中包括)本公司近期的公司及財務資料。

於二零二六年六月，本公司根據該計劃發行了四批優先票據，本金總額為24.50億美元及人民幣150億元，詳情如下：

	金額	年利率	到期時間
二零三六年美元票據	17.50 億美元	5.00%	二零三六年
二零四六年美元票據	7 億美元	5.60%	二零四六年
	24.50 億美元		
二零三六年人民幣票據	人民幣 110 億元	2.50%	二零三六年
二零五六年人民幣票據	人民幣 40 億元	3.10%	二零五六年
	人民幣 150 億元		

中期財務資料附註

27 應付票據(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團分別於二零二零年六月發行的一批本金總額為10億美元的應付票據及於二零一九年四月發行的一批本金總額為5億美元的應付票據已到期並已悉數償還。

於二零二六年六月三十日，應付票據的公允價值約為人民幣1,401.14億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣1,241.17億元)。其公允價值乃使用報告日該等票據的活躍市場報價或者參考可觀察市場上交易的類似工具計算得出。

28 長期應付款項

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
應付按現金結算的股份酬金計劃款項(附註25(d))	3,582	4,123
應付資本交易款項	1,813	66
應付媒體內容及網絡遊戲持續版權費款項	796	541
其他	6,061	5,814
	<u>12,252</u>	<u>10,544</u>

29 其他金融負債

按攤餘成本計量：

贖回負債(附註)

按公允價值計量：

或有代價

衍生工具及其他

計入：

非流動負債

流動負債

未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
6,117	5,473
2,312	963
621	435
2,933	1,398
9,050	6,871
4,403	2,879
4,647	3,992
9,050	6,871

附註：

其包括與被收購附屬公司的非控股股東的認沽期權安排產生的贖回負債約人民幣61.17億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣54.73億元)。

中期財務資料附註

30 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	162,217	110,812
31至60天	11,718	8,447
61至90天	378	326
超過90天	1,266	1,542
	175,579	121,127

31 其他應付款項及預提費用

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
預提僱員成本及福利	31,544	40,579
預提銷售及市場推廣開支	7,464	6,469
應付購買土地使用權、樓宇及工程相關成本	4,243	4,601
預提一般及行政開支	4,088	4,367
應付購買投資公司代價	2,072	2,844
應付利息	1,331	1,423
已收客戶及其他預付款項	680	912
其他(附註)	37,164	35,301
	88,586	96,496

附註：

其他主要包括第三方按金、平台服務儲備、其他應付款項及其他預提費用。

32 遞延收入

本集團的遞延收入包括合同負債及若干業務的可退還的預付款項。合同負債指本集團因已自客戶收取對價(或已到期的對價金額)而須轉讓商品或服務予客戶的義務。本集團的合同負債主要包括未攤銷虛擬道具、預付會員費、預付代幣或充值卡、於未來期間須向若干投資公司提供的網絡流量與其他支持(其於開始日期按其公允價值計量)，以及客戶忠誠獎勵。

33 業務合併

截至二零二六年六月三十日止六個月，騰訊音樂，本公司的一間非全資附屬公司，完成收購本集團一間現有入賬為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資公司的全部股權，該公司為中國內地領先的在線音頻公司。總代價約為人民幣140億元，包括現金代價約人民幣80億元、本集團先前持有權益的公允價值約人民幣11億元及騰訊音樂發行或待發行的若干普通股。

可識別淨資產(包括可識別無形資產)於收購日的公允價值總額約為人民幣48億元。

本集團因該交易確認商譽約人民幣92億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

本集團確認非控制性權益約人民幣39億元，主要因騰訊音樂額外發行普通股(作為代價的一部分)而產生。

倘該收購於二零二六年一月一日發生，本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的收入及業績不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

中期財務資料附註

34 或有事項

本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日概無重大或有負債。

35 承擔

(a) 資本承擔

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
已訂約：		
興建／購買樓宇	4,649	5,237
於投資公司的資本性投資	13,754	12,164
購買其他資本性資產	74,326	3,354
	<u>92,729</u>	<u>20,755</u>

(b) 其他承擔

於二零二六年六月三十日，本集團已訂約但未於簡明綜合財務報表中計提的主要針對技術基礎設施運營成本、網絡遊戲代理、媒體內容及其他技術服務的協議項下的承擔約為人民幣2,801.47億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣551.90億元)。

36 關聯方交易

除中期財務資料附註20(向投資公司及投資公司股東提供的貸款)及附註25(以股份為基礎的支付)所披露者外，本集團於報告期內與其關聯方之間進行的其他重大交易呈列如下。該等關聯方交易於正常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 與關聯方的重大交易

本集團與若干聯營公司及合營公司訂有商業安排以提供營銷服務、金融科技及企業服務以及其他服務，截至二零二六年六月三十日止六個月，該等交易所確認的收入分別約為人民幣20.61億元、人民幣245.28億元及人民幣21.92億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：分別為人民幣21.97億元、人民幣235.10億元及人民幣20.64億元)。

本集團與若干聯營公司及合營公司訂有商業安排以購買網絡遊戲特許權及相關服務、媒體內容及相關服務、營運設備、金融科技及企業服務以及其他，截至二零二六年六月三十日止六個月，該等交易的金額分別約為人民幣17.71億元、人民幣19.41億元、人民幣8.49億元、人民幣13.19億元及人民幣8.57億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：分別為人民幣25.06億元、人民幣13.07億元、人民幣2.18億元、人民幣8.43億元及人民幣8.55億元)。

(b) 與關聯方的期末結餘

於二零二六年六月三十日，來自關聯方的應收賬款及對關聯方的預付款項與其他應收款項分別約為人民幣118.09億元及人民幣102.24億元(二零二五年十二月三十一日：分別為人民幣107.14億元及人民幣6.60億元)。

於二零二六年六月三十日，應付關聯方的應付賬款及其他應付款項分別約為人民幣52.94億元及人民幣8.25億元(二零二五年十二月三十一日：分別為人民幣32.55億元及人民幣2.34億元)。

本集團與若干從事多種互聯網業務(包括電子商務、線上到線下平台及金融科技服務)的聯營公司訂立業務合作安排，向該等聯營公司提供金融科技服務、企業服務及營銷服務等多種服務。於二零二六年六月三十日，該等業務合作安排產生的合同負債約為人民幣8.85億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣7.84億元)。

中期財務資料附註

36 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的期末結餘(續)

本集團已就購買服務或資產與若干聯營公司或合營公司訂立若干合同。於二零二六年六月三十日，有關該等協議的承擔金額約為人民幣99.58億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣45.82億元)。

除上文披露或中期財務資料內另有披露的交易及結餘外，本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月內並無其他與關聯方的重大交易，於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日並無其他與關聯方的重大結餘。

37 結算日後事項

於二零二六年七月，本集團售出一間上市聯營公司的若干股份，該聯營公司運營一個領先的內容社區及社交平台。於售出後，剩餘投資將繼續作為聯營公司入賬。

除上文所披露者外，於二零二六年七月一日至董事會於二零二六年八月十二日批准中期財務資料日期止期間，概無發生其他重大結算日後事項。

董事的證券權益

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員在本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉；或(b)根據本公司按證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊所記錄的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	持股概約 百分比 (附註7)
馬化騰	公司(附註1)	804,859,700	8.85%
李東生	個人*	92,241 (附註2)	0.001%
Ian Charles Stone	個人* 家族*	93,733 240,000 333,733 (附註3)	0.004%
楊紹信	個人*	63,494 (附註4)	0.0007%
柯楊	個人*	74,610 (附註5)	0.0008%
張秀蘭	個人*	44,172 (附註6)	0.0005%

其他資料

附註：

1. 由馬化騰先生全資擁有的英屬處女群島公司 Advance Data Services Limited 直接持有 709,859,700 股股份及透過其全資附屬公司馬化騰環球基金會有限公司(前稱馬化騰環球基金會)間接持有 95,000,000 股股份。
2. 該等權益包括 65,238 股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的 27,003 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
3. 該等權益包括 279,728 股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的 54,005 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
4. 該等權益包括 15,270 股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的 48,224 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
5. 該等權益包括 47,607 股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的 27,003 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
6. 該等權益包括 15,487 股股份及於二零二三年股份獎勵計劃下尚未歸屬的獎勵股份所涉及的 28,685 股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於下文「股份獎勵計劃」。
7. 於二零二六年六月三十日，本公司的已發行股份總數為 9,092,234,841 股。

* 實益擁有人之權益

+ 配偶或未滿十八歲子女作為實益擁有人之權益

(B) 於本公司相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目 及股份類別	持股概約 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣 35,285,705 元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣 5,971,427 元 (註冊資本)	54.29%

除上文披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

購股權計劃

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效並持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。有關截至二零二六年六月三十日止六個月內二零二三年購股權計劃項下的購股權變動詳情已載於本中期報告內的中期財務資料附註25。

於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據二零二三年購股權計劃的計劃授權可供授出之購股權總數分別為255,165,461股及245,962,308股。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據二零二三年購股權計劃的服務提供者分項限額可供授出之購股權總數均為958,794股。

於二零二六年六月三十日，概無本公司董事根據二零二三年購股權計劃持有任何尚未行使的購股權。

其他資料

截至二零二六年六月三十日止六個月內向僱員參與者授出的購股權變動詳情如下：

授出日期	購股權數目				於二零二六年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註16)
	於二零二六年 一月一日	期內 已授出 (附註12)	期內 已行使 (附註11)	期內 已失效／沒收			
二零一九年四月四日	112,500	-	112,500	-	-	321.04	二零二零年四月四日至 二零二六年四月三日(附註1)
二零一九年四月四日	126,945	-	126,945	-	-	321.04	二零二零年四月四日至
	126,945	-	126,945	-	-	320.78	二零二六年四月三日(附註2)
	167,668	-	167,668	-	-	320.45	
二零一九年四月四日	11,583,333	-	11,583,333	-	-	320.01	二零二四年四月四日至 二零二六年四月三日(附註4)
二零一九年七月八日	378,932	-	281,052	-	97,880	306.21	二零二零年七月八日至
	231,879	-	170,446	-	61,433	305.79	二零二六年七月七日(附註2)
	236,853	-	173,611	-	63,242	304.61	
二零一九年七月八日	1,266	-	-	-	1,266	306.21	二零二一年七月八日至
	2,266	-	1,000	-	1,266	305.79	二零二六年七月七日(附註3)
	33	-	-	-	33	304.61	
二零一九年八月二十三日	43,732	-	43,732	-	-	288.89	二零二零年八月十五日至
	21,866	-	21,866	-	-	288.46	二零二六年八月二十二日(附註5)
	21,867	-	21,867	-	-	287.49	
二零二零年一月八日	27,170	-	-	-	27,170	330.89	二零二零年十二月十五日至
	37,170	-	-	-	37,170	329.92	二零二七年一月七日(附註8)
二零二零年三月二十日	74,039	-	7,992	-	66,047	305.66	二零二一年一月二十一日至
	156,568	-	7,896	-	148,672	305.64	二零二七年三月十九日(附註7)
二零二零年三月二十日	1,697,498	-	-	-	1,697,498	305.66	二零二一年三月二十日至
	1,697,500	-	-	-	1,697,500	305.49	二零二七年三月十九日(附註6)
	1,697,500	-	-	-	1,697,500	304.23	
	1,697,502	-	-	-	1,697,502	303.74	

授出日期	購股權數目				於二零二六年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註16)
	於二零二六年 一月一日	期內 已授出 (附註12)	期內 已行使 (附註11)	期內 已失效／沒收			
二零二零年七月十日	213,378	-	5,153	-	208,225	472.04	二零二一年七月五日至 二零二七年七月九日(附註6)
	226,309	-	4,201	-	222,108	471.92	
	227,085	-	4,388	-	222,697	470.14	
	222,428	-	3,588	-	218,840	469.87	
二零二零年八月二十一日	1,306	-	-	-	1,306	444.32	二零二一年八月十五日至 二零二七年八月二十日(附註8)
	1,307	-	-	-	1,307	444.01	
	1,307	-	-	-	1,307	443.08	
二零二零年十一月二十三日	7,509	-	-	-	7,509	511.83	二零二一年十月十五日至 二零二七年十一月二十二日(附註7)
	7,510	-	-	-	7,510	511.59	
二零二零年十一月二十三日	4,206	-	-	-	4,206	511.83	二零二一年十一月十五日至 二零二七年十一月二十二日(附註8)
	4,206	-	-	-	4,206	511.54	
	4,206	-	-	-	4,206	510.57	
	4,207	-	-	-	4,207	508.53	
二零二一年三月三十日	476,152	-	1,317	-	474,835	533.39	二零二二年二月八日至 二零二八年三月二十九日(附註7)
	477,124	-	1,352	-	475,772	533.13	
二零二一年三月三十日	25,083	-	-	-	25,083	533.39	二零二二年二月八日至 二零二八年三月二十九日(附註6)
	25,083	-	-	-	25,083	533.13	
	25,084	-	-	-	25,084	532.35	
	25,085	-	-	-	25,085	531.71	
二零二一年三月三十日	761	-	-	-	761	533.39	二零二二年二月十五日至 二零二八年三月二十九日(附註6)
	762	-	-	-	762	533.13	
	763	-	-	-	763	532.24	
	763	-	-	-	763	531.69	
二零二一年三月三十日	966,958	-	-	-	966,958	533.39	二零二二年三月三十日至 二零二八年三月二十九日(附註6)
	966,958	-	-	-	966,958	533.07	
	966,961	-	-	-	966,961	532.29	
	966,964	-	-	-	966,964	532.06	

其他資料

授出日期	購股權數目				於二零二六年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註16)
	於二零二六年 一月一日	期內 已授出 (附註12)	期內 已行使 (附註11)	期內 已失效／沒收			
二零二一年六月十日	2,173	-	-	-	2,173	529.18	二零二一年七月五日至
	2,173	-	-	-	2,173	529.08	二零二八年六月九日(附註6)
	2,174	-	-	-	2,174	528.40	
	2,174	-	-	-	2,174	526.97	
二零二一年七月十四日	1,503,698	-	24,134	2	1,479,562	478.17	二零二二年七月五日至
	1,520,574	-	23,188	3	1,497,383	477.46	二零二八年七月十三日(附註6)
	1,574,653	-	27,225	3	1,547,425	476.52	
	1,519,342	-	35,228	3	1,484,111	476.09	
二零二二年三月二十四日	7,198	-	-	-	7,198	343.96	二零二二年七月五日至
	3,455	-	-	-	3,455	343.22	二零二九年三月二十三日(附註6)
	7,201	-	-	-	7,201	343.21	
	3,980	-	-	-	3,980	342.87	
二零二二年三月二十四日	567,648	-	11,839	-	555,809	343.84	二零二三年一月二十七日至
	574,145	-	19,668	-	554,477	343.20	二零二九年三月二十三日(附註7)
二零二二年三月二十四日	2,394	-	600	-	1,794	343.77	二零二三年二月十五日至
	2,394	-	200	-	2,194	343.06	二零二九年三月二十三日(附註8)
	2,694	-	200	-	2,494	342.81	
二零二二年三月二十四日	3,240	-	-	-	3,240	343.77	二零二三年二月十五日至
	3,335	-	-	-	3,335	343.06	二零二九年三月二十三日(附註6)
	3,037	-	-	-	3,037	342.81	
	4,595	-	-	-	4,595	342.50	
二零二二年三月二十四日	1,370,666	-	-	-	1,370,666	343.61	二零二三年三月二十四日至
	1,370,666	-	-	-	1,370,666	342.79	二零二九年三月二十三日(附註6)
	1,370,667	-	-	-	1,370,667	342.49	
	1,399,357	-	-	-	1,399,357	341.94	
二零二二年八月十八日	707,129	-	35,956	238	670,935	277.91	二零二三年七月十五日至
	785,146	-	38,159	1,238	745,749	277.42	二零二九年八月十七日(附註6)
	873,991	-	44,839	1,238	827,914	276.81	
	1,140,764	-	-	27,807	1,112,957	276.01	

其他資料

授出日期	購股權數目				於二零二六年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註16)
	於二零二六年 一月一日	期內 已授出 (附註12)	期內 已行使 (附註11)	期內 已失效／沒收			
二零二三年三月二十三日	484,338	-	8,365	-	475,973	375.60	二零二四年一月十五日至 二零三零年三月二十二日(附註7)
二零二三年三月二十三日	3,015,233	-	-	-	3,015,233	375.60	二零二四年四月十五日至 二零三零年三月二十二日(附註6)
二零二三年八月十七日	22,373	-	-	-	22,373	334.04	二零二四年七月十五日至 二零三零年八月十六日(附註7)
二零二三年八月十七日	1,521,074	-	20,186	27,087	1,473,801	334.04	二零二四年七月十五日至 二零三零年八月十六日(附註6)
二零二三年八月十七日	11,557,350	-	-	-	11,557,350	334.04	二零二四年九月十五日至 二零三零年八月十六日(附註6)
二零二四年三月二十一日	984	-	-	-	984	291.20	二零二四年七月十五日至 二零三一年三月二十日(附註6)
二零二四年三月二十一日	322,596	-	3,059	-	319,537	291.20	二零二五年一月十五日至 二零三一年三月二十日(附註7)
二零二四年三月二十一日	10,186,212	-	-	-	10,186,212	291.20	二零二五年四月十五日至 二零三一年三月二十日(附註6)
二零二四年三月二十一日	128,633	-	14,557	-	114,076	291.20	二零二六年一月十五日至 二零三一年三月二十日(附註9)
二零二四年八月十五日	874,296	-	10,327	5,121	858,848	373.12	二零二五年七月十五日至 二零三一年八月十四日(附註6)
二零二五年三月二十日	2,751	-	-	-	2,751	526.90	二零二五年七月十五日至 二零三二年三月十九日(附註6)
二零二五年三月二十日	384,749	-	-	-	384,749	526.90	二零二六年一月十五日至 二零三二年三月十九日(附註7)
二零二五年三月二十日	6,275,690	-	-	-	6,275,690	526.90	二零二六年三月十五日至 二零三二年三月十九日(附註6)
二零二五年八月十四日	6,774	-	-	-	6,774	590.00	二零二六年七月十五日至 二零三二年八月十三日(附註7)
二零二五年八月十四日	433,915	-	-	3,970	429,945	590.00	二零二六年七月十五日至 二零三二年八月十三日(附註6)
二零二五年八月十四日	148,355	-	-	-	148,355	590.00	二零二六年八月十五日至 二零三二年八月十三日(附註8)
二零二五年十一月十四日	20,287	-	-	-	20,287	649.30	二零二六年九月十五日至 二零三二年十一月十三日(附註8)

其他資料

授出日期	購股權數目				於二零二六年 六月三十日	行使價 港元	行使期／表現目標 (附註16)
	於二零二六年 一月一日	期內 已授出 (附註12)	期內 已行使 (附註11)	期內 已失效／沒收			
二零二六年三月二十五日	-	341,545	-	-	341,545	516.78	二零二七年一月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註7及10)
二零二六年三月二十五日	-	18,540	-	-	18,540	516.78	二零二七年三月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註8及10)
二零二六年三月二十五日	-	4,410	-	-	4,410	516.78	二零二六年十一月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註8及10)
二零二六年三月二十五日	-	843,805	-	-	843,805	516.78	二零二七年四月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註9及10)
二零二六年三月二十五日	-	7,954,213	-	-	7,954,213	516.78	二零二七年三月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註6及10)
二零二六年三月二十五日	-	25,442	-	-	25,442	516.78	二零二七年二月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註8及10)
二零二六年三月二十五日	-	9,975	-	-	9,975	516.78	二零二七年二月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註7及10)
二零二六年三月二十五日	-	627	-	-	627	516.78	二零二六年十二月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註6及10)
二零二六年三月二十五日	-	4,596	-	-	4,596	516.78	二零二七年三月十五日至 二零三三年三月二十四日(附註7及10)
合計：	<u>77,706,770</u>	<u>9,203,153</u>	<u>13,184,582</u>	<u>66,710</u>	<u>73,658,631</u>		

附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首50%將於授出日期一年後歸屬並可予以行使，其後年度購股權總數的餘下50%將歸屬並可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%將於授出日期一年後歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
3. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%將於授出日期兩年後歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。

4. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的100%將於授出日期五年後歸屬並可予以行使。
5. 待滿足若干條件後，購股權總數的首25%將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
6. 購股權總數的首25%將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的25%將歸屬並可予以行使。
7. 購股權總數的首50%將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後年度購股權總數的餘下50%將歸屬並可予以行使。
8. 購股權總數的首33.33%（三分之一）將於行使期的首日歸屬並可予以行使，其後每年購股權總數的33.33%（三分之一）將歸屬並可予以行使。
9. 購股權總數的100%將於行使期的首日歸屬並可予以行使。
10. 緊接於二零二六年三月二十五日授出購股權當日前本公司股份的收市價為每股514港元。
11. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，緊接於行使購股權當日前本公司股份的加權平均收市價為每股553.61港元。
12. 於二零二六年三月二十五日授出的購股權於授出日期的平均公允價值為每股164.92港元。
13. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，概無任何授予僱員參與者的購股權被註銷。
14. 概無任何參與者獲授超過1%個人限額的購股權及獎勵。
15. 有關截至二零二六年六月三十日止六個月內本公司購股權估值的詳情，包括購股權計劃所採用的會計準則及政策，已載於中期財務資料附註25。
16. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，所有授出均無任何表現目標。
17. 有關僱員參與者的描述，請參閱釋義章節。



其他資料

股份獎勵計劃

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司有一項股份獎勵計劃仍生效並持續有效，即二零二三年股份獎勵計劃。於二零二六年六月三十日，除二零二三年股份獎勵計劃外，本公司於任何股份獎勵計劃項下概無任何尚未歸屬的股份獎勵。

二零二三年股份獎勵計劃由採納日期起生效並持續有效，除非及直至於下列日期(以較早者為準)終止：(i)採納日期的第十週年；及(ii)董事會決定的提早終止日期，惟有關終止不會影響任何獲選參與者的任何現行權利。

根據二零二三年股份獎勵計劃，可能獎勵的股份總數不得超過於採納日期已發行股份總數的4.5% (即431,457,460股股份)，當中就根據二零二三年股份獎勵計劃將授出的所有獎勵而可能發行的新股份總數不得超過於採納日期已發行股份總數的3.5% (即335,578,024股股份) (「計劃授權限額(新股份的股份獎勵)」)。於計劃授權限額(新股份的股份獎勵)中，就根據二零二三年股份獎勵計劃將授予服務提供者的所有獎勵而可能發行的新股份總數不得超過於採納日期已發行股份總數的0.01% (即958,794股股份)。

於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據二零二三年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出之股份獎勵總數分別為276,931,573股及257,000,806股。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據二零二三年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出的涉及新股份的股份獎勵總數分別為194,435,343股及175,366,247股。於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據二零二三年股份獎勵計劃的服務提供者分項限額可供授出的涉及新股份的股份獎勵總數均為958,794股。

根據二零二三年股份獎勵計劃，董事會可不時全權酌情甄選任何合資格人士成為獲選參與者及向該名獲選參與者授出獎勵股份。

根據二零二三年股份獎勵計劃的規則，獎勵股份的歸屬條件為獲選參與者在授出日期後以及歸屬日期當日仍為合資格人士。在所有二零二三年股份獎勵計劃之歸屬條件達成的情況下，獲選參與者將有權收到獎勵股份。

截至二零二六年六月三十日止六個月內，根據二零二三年股份獎勵計劃合共授出19,996,279股獎勵股份，其中67,259股獎勵股份乃授予本公司獨立非執行董事。有關截至二零二六年六月三十日止六個月內二零二三年股份獎勵計劃的變動詳情已載於本中期報告內的中期財務資料附註25。

就二零二三年股份獎勵計劃而言，股份獎勵可由管理二零二三年股份獎勵計劃的受託人收購現有股份（成本由本公司承擔）或向受託人發行新股份滿足，有關股份將由受託人以信託形式為獲選參與者持有並在歸屬時無償轉讓予彼等。

其他資料

於二零二六年六月三十日，本公司董事仍有尚未歸屬的獎勵股份合共 184,920 股，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目				歸屬期
		於二零二六年 一月一日	期內 已授出	期內 已歸屬 (附註3)	於二零二六年 六月三十日	
Ian Charles Stone	二零二二年 三月二十四日	4,725	-	4,725	-	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	10,998	-	5,499	5,499	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	23,406	-	7,802	15,604	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	17,493	-	4,373	13,120	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	二零二六年 三月二十五日	-	19,782	-	19,782	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日 (附註1及2)
	合計：	<u>56,622</u>	<u>19,782</u>	<u>22,399</u>	<u>54,005</u>	
李東生	二零二二年 三月二十四日	2,364	-	2,364	-	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	5,500	-	2,750	2,750	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	11,703	-	3,901	7,802	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	8,746	-	2,186	6,560	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	二零二六年 三月二十五日	-	9,891	-	9,891	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日 (附註1及2)
	合計：	<u>28,313</u>	<u>9,891</u>	<u>11,201</u>	<u>27,003</u>	

其他資料

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目				歸屬期
		於二零二六年 一月一日	期內 已授出	期內 已歸屬 (附註3)	於二零二六年 六月三十日	
楊紹信	二零二二年 三月二十四日	4,200	-	4,200	-	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	9,776	-	4,888	4,888	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	20,805	-	6,935	13,870	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	15,549	-	3,887	11,662	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	二零二六年 三月二十五日	-	17,804	-	17,804	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日 (附註1及2)
	合計：	<u>50,330</u>	<u>17,804</u>	<u>19,910</u>	<u>48,224</u>	
柯楊	二零二二年 三月二十四日	2,364	-	2,364	-	二零二三年三月二十四日至 二零二六年三月二十四日
	二零二三年 三月二十三日	5,500	-	2,750	2,750	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	11,703	-	3,901	7,802	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	8,746	-	2,186	6,560	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	二零二六年 三月二十五日	-	9,891	-	9,891	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日 (附註1及2)
	合計：	<u>28,313</u>	<u>9,891</u>	<u>11,201</u>	<u>27,003</u>	

其他資料

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目				歸屬期
		於二零二六年 一月一日	期內 已授出	期內 已歸屬 (附註3)	於二零二六年 六月三十日	
張秀蘭	二零二二年 八月十八日	1,682	-	-	1,682	二零二三年八月十八日至 二零二六年八月十八日
	二零二三年 三月二十三日	5,500	-	2,750	2,750	二零二四年四月十五日至 二零二七年四月十五日
	二零二四年 三月二十一日	11,703	-	3,901	7,802	二零二五年四月十五日至 二零二八年四月十五日
	二零二五年 三月二十日	8,746	-	2,186	6,560	二零二六年三月十五日至 二零二九年三月十五日
	二零二六年 三月二十五日	-	9,891	-	9,891	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日 (附註1及2)
	合計：	27,631	9,891	8,837	28,685	
	總計：	191,209	67,259	73,548	184,920	

附註：

1. 緊接於二零二六年三月二十五日授出獎勵股份當日本公司股份的收市價為每股514港元。
2. 於二零二六年三月二十五日授出的獎勵股份於授出日期的公允價值為每股505.5港元。
3. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，緊接於獎勵獲歸屬當日本公司股份的加權平均收市價為每股505.11港元。
4. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，概無任何授予本公司董事的獎勵股份失效或被註銷。
5. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，所有授出均無任何表現目標。

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本集團(本公司董事除外)獎勵股份的變動詳情如下：

授出年份	獎勵股份數目				於二零二六年 六月三十日	歸屬期／ 表現目標 (附註9)
	於二零二六年 一月一日	期內已授出	期內已歸屬	期內 已失效／沒收		
僱員參與者			(附註3)			
二零一六年	401	-	-	-	401	附註1
二零一九年	7,111,560	-	310	-	7,111,250	附註1
二零二一年	1,214,737	-	-	-	1,214,737	附註1
二零二二年	6,181,929	-	686,932	138,182	5,356,815	附註1
二零二三年	26,135,220	-	905,863	375,050	24,854,307	附註1
二零二四年	34,793,512	-	8,925,000	662,513	25,205,999	附註1
二零二五年	41,216,352	-	6,067,274	876,842	34,272,236	附註1
二零二六年	-	19,802,288	698,379	192,978	18,910,931	附註1及5
合計：	116,653,711	19,802,288	17,283,758	2,245,565	116,926,676	
服務提供者			(附註4)			
二零二二年	85,944	-	12,473	-	73,471	附註2
二零二三年	123,811	-	47,029	1,700	75,082	附註2
二零二四年	485,492	-	103,750	-	381,742	附註2
二零二五年	498,547	-	47,752	3,502	447,293	附註2
二零二六年	-	126,732	14,668	-	112,064	附註2及5
合計：	1,193,794	126,732	225,672	5,202	1,089,652	
總計：	117,847,505	19,929,020	17,509,430	2,250,767	118,016,328	

附註：

1. 獎勵股份可立即歸屬或在最長八年的期間內歸屬。
2. 獎勵股份可立即歸屬或在最長四年的期間內歸屬。
3. 就僱員參與者而言，截至二零二六年六月三十日止六個月內，緊接於獎勵獲歸屬當日前本公司股份的加權平均收市價為每股584.62港元。
4. 就服務提供者而言，截至二零二六年六月三十日止六個月內，緊接於獎勵獲歸屬當日前本公司股份的加權平均收市價為每股530.98港元。

其他資料

5. 下列授出乃於截至二零二六年六月三十日止六個月內作出：

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於授出日期前的股份收市價 港元	每股獎勵股份於授出日期的公允價值 港元
僱員參與者				
二零二六年三月二十五日	二零二六年四月十五日至 二零二七年四月十五日	648	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年四月十五日至 二零二八年四月十五日	4,509	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年四月十五日至 二零二七年八月十五日	4,777	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年四月十五日至 二零二七年五月十五日	1,310	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年四月十五日	318,746	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年四月十五日至 二零二九年四月十五日	17,104	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年八月十五日至 二零二七年八月十五日	587	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年八月十五日至 二零二八年八月十五日	30,293	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十二月十五日至 二零二七年十二月十五日	24,311	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十二月十五日至 二零二八年十二月十五日	482,773	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十二月十五日至 二零二九年十二月十五日	5,062	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年十二月十五日至 二零二九年十二月十五日	9,244	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年二月十五日至 二零二八年二月十五日	44,359	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年二月十五日至 二零二九年二月十五日	515,715	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年二月十五日至 二零三零年二月十五日	37,803	514.0	505.5

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
僱員參與者				
二零二六年三月二十五日	二零二八年二月十五日至 二零三零年二月十五日	9,957	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年一月十五日至 二零二八年一月十五日	10,212,414	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年一月十五日至 二零二九年一月十五日	439,165	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年一月十五日至 二零三零年一月十五日	14,166	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二八年一月十五日至 二零三零年一月十五日	6,948	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年七月十五日至 二零二七年七月十五日	2,814	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年七月十五日至 二零二八年七月十五日	34,711	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年七月十五日至 二零二九年七月十五日	7,444	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年七月十五日至 二零二九年七月十五日	609	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年六月十五日至 二零二八年六月十五日	28,055	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年三月十五日至 二零二八年三月十五日	22,602	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年三月十五日至 二零二九年三月十五日	120,777	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日	4,879,773	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零三一年三月十五日	1,543,026	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年五月十五日至 二零二七年五月十五日	1,380	514.0	505.5

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
僱員參與者				
二零二六年三月二十五日	二零二六年五月十五日至 二零二八年五月十五日	21,767	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十一月十五日至 二零二七年十一月十五日	6,550	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十一月十五日至 二零二八年十一月十五日	130,535	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十一月十五日至 二零二九年十一月十五日	501	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年十一月十五日至 二零二九年十一月十五日	2,498	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十月十五日至 二零二七年十月十五日	2,460	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十月十五日至 二零二八年十月十五日	45,962	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年十月十五日至 二零二九年十月十五日	204	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年九月十五日至 二零二七年十月十五日	1,103	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年九月十五日至 二零二七年九月十五日	1,963	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年九月十五日至 二零二八年九月十五日	43,465	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年九月十五日至 二零二九年九月十五日	11,994	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日	14,674	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二七年十二月十五日	980	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二七年二月十五日	348	514.0	505.5

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
僱員參與者				
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二八年二月十五日	2,983	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二七年一月十五日	4,875	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二七年七月十五日	9,709	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二八年七月十五日	473	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二八年三月十五日	3,055	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二七年五月十五日	17,097	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年三月二十五日至 二零二七年十月十五日	1,908	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年一月一日至 二零三零年一月一日	1,570	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十月一日至 二零二九年十月一日	7,222	514.0	505.5
二零二六年四月十日	二零二六年四月十日	647,310	508.5	504.5
	合計：	19,802,288		

其他資料

授出日期	歸屬期	已授出股份數目	緊接於 授出日期前的 股份收市價 港元	每股獎勵股份 於授出日期的 公允價值 港元
服務提供者				
二零二六年三月二十五日	二零二六年十二月十五日至 二零二九年十二月十五日	14,911	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年二月十五日至 二零三零年二月十五日	27,980	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年一月十五日至 二零二八年一月十五日	669	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年一月十五日至 二零三零年一月十五日	19,542	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年三月十五日至 二零二八年三月十五日	11,220	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二七年三月十五日至 二零三零年三月十五日	16,863	514.0	505.5
二零二六年三月二十五日	二零二六年十一月十五日至 二零二九年十一月十五日	20,879	514.0	505.5
二零二六年四月十日	二零二六年四月十日	14,668	508.5	504.5
	合計：	126,732		
	總計：	19,929,020		

6. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，概無任何授予僱員參與者或服務提供者的獎勵股份被註銷。
7. 概無任何參與者獲授超過1%個人限額的購股權及獎勵。概無任何服務提供者於任何12個月期間內獲授超過本公司已發行股份0.1%的購股權及獎勵。
8. 有關截至二零二六年六月三十日止六個月內本公司獎勵股份估值的詳情，包括股份獎勵計劃所採用的會計準則及政策，已載於中期財務資料附註25。
9. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，所有授出均無任何表現目標。
10. 截至二零二六年六月三十日止六個月內，根據本公司所有股份計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數除以截至二零二六年六月三十日止六個月內本公司已發行股份的加權平均數為0.31%。
11. 有關僱員參與者及服務提供者的描述，請參閱釋義章節。

董事履歷及其他資料

馬化騰，54歲，執行董事、董事會主席兼本公司首席執行官。馬先生全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，馬先生曾在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生曾任第十二屆及第十三屆全國人民代表大會代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾三十二年經驗。彼為Advance Data Services Limited的董事，而該公司根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露擁有本公司股份的權益。馬先生亦為本公司若干附屬公司之董事。根據馬先生與本公司訂立的現有服務合約，馬先生於二零二六年享有年度基本薪金為人民幣9,323,900元，服務合約所載釐定其酬金(包括基本薪金及花紅)的基準維持不變。

Jacobus Petrus (Koos) Bekker，73歲，自二零一二年十一月起出任為非執行董事。Koos於一九八五年領導M-Net/MultiChoice收費電視業務的創辦團隊。彼亦為MTN無線電話的創辦董事。Koos領導MIH集團進行國際及互聯網擴展，直至彼於一九九七年成為Naspers的主要行政人員，該公司於約翰內斯堡證券交易所上市。彼於該集團內其他公司及聯營公司的董事會及其他機構任職。彼於二零一五年四月擔任非執行主席。於二零一九年八月十四日，彼獲委任為Prosus N.V.的非執行主席，該公司於阿姆斯特丹泛歐交易所及約翰內斯堡證券交易所上市。學歷包括斯坦林布什大學榮譽文學士及商業榮譽博士學位、金山大學法律學士學位及紐約哥倫比亞大學工商管理碩士學位。Koos為非執行董事，並不享有任何董事袍金或酬金。

Charles St Leger Searle，62歲，自二零零一年六月起出任為非執行董事。Searle先生現任Naspers Internet Listed Assets行政總裁。彼於多家Naspers集團聯營公司的董事會任職。加入Naspers集團之前，彼曾在大東電報局及在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所任職。Searle先生為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾三十二年國際經驗。Searle先生亦為本公司若干附屬公司之董事。Searle先生為非執行董事，並不享有任何董事袍金或酬金。



其他資料

李東生，69歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。李先生為TCL科技集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事長及為TCL電子控股有限公司(於聯交所上市)的戰略發展顧問。彼亦為第十四屆全國人民代表大會代表及深圳市商業聯合會理事會主席。李先生曾任TCL科技集團股份有限公司的首席執行官、中共十六大代表、第十屆至第十三屆全國人民代表大會代表、第十二屆全國工商聯副主席，以及中國國際商會副會長等職務。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，及於二零二二年從清華大學經濟管理學院企業家學者項目結業，獲得明尼蘇達大學全球管理博士學位。李先生在信息技術領域擁有逾三十一年經驗。李先生於二零二六年享有董事袍金1,000,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

Ian Charles Stone，75歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。Stone先生於二零一一年從香港電訊盈科退休後，現任科技、媒體及電信方面的獨立顧問。彼在過去三十六年的職業生涯一直主要從事領先移動電信業務、新無線及互聯網技術，在此期間，彼曾在電訊盈科、數碼通、第一太平、香港電訊及CSL擔任主要行政人員或董事層面的高級職位(主要在香港，亦在倫敦及馬尼拉)。自二零一一年起，Stone先生向中國香港、中國內地、東南亞及中東的多家電信公司及投資者提供電信諮詢服務，並擁有逾五十五年電信及移動電話業經驗。Stone先生為香港董事學會資深會員。Stone先生於二零二六年享有董事袍金1,300,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

楊紹信，70歲，自二零一六年七月起出任為獨立非執行董事。楊先生現任中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會委員、香港太平紳士、香港賽馬會名譽董事等職務，及為敏華控股有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事。楊先生曾任信義玻璃控股有限公司(於聯交所上市)及中國工商銀行股份有限公司(於聯交所及上海證券交易所上市)的獨立非執行董事，其任期分別截至二零二四年五月三十一日及二零二四年八月八日為止。楊先生於二零一五年六月三十日於羅兵咸永道會計師事務所退休。彼退休前，曾任羅兵咸永道會計師事務所香港主席及首席合夥人、普華永道中國內地及香港執行主席及首席合夥人、普華永道全球領袖委員會五人領導小組成員及普華永道亞太區主席等職務。楊先生曾任香港恒生大學(前稱恒生管理學院)董事兼審核委員會主席及香港都會大學(前稱香港公開大學)校董會副主席，其任期分別截至二零一八年九月三十日及二零一九年六月十九日為止。楊先生亦曾任香港金融管理局外匯基金諮詢委員會委員及香港賽馬會董事會成員，其任期分別截至二零二一年八月三十一日及二零二五年八月二十九日為止。楊先生於一九七八年畢業於英國倫敦政治經濟學院及於二零一九年獲香港都會大學頒授榮譽社會科學博士學位。楊先生是英格蘭及威爾士特許會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英國特許管理會計師公會資深會員。楊先生於二零二六年享有董事袍金1,300,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

柯楊，71歲，自二零一九年八月起出任為獨立非執行董事。柯教授現任北京大學腫瘤醫院遺傳學研究室教授、美國國家醫學科學院外籍院士及北京大學醫學部校友會會長。柯教授的研究領域主要為上消化道腫瘤，包括克隆多個胃癌相關基因並對有關基因進行功能性研究。彼與其團隊亦在中國建立了食道癌高發區的人口佇列、研究食道癌的病因及評估食道癌早期篩查的效果與經濟效益。彼發表的論文超過100篇，獲得多項註冊專利，並在科技及教育成果方面先後獲得多項國家級和省部級獎項。柯教授曾任中國人民政治協商會議第十一屆及第十二屆全國委員會委員、北京大學常務副校長、北京大學醫學部(前稱北京醫學院)常務副主任、國務院學位委員會委員、國務院醫療體制改革專家諮詢委員會委員、國務院學位辦研究生教育醫藥科工作委員會主任委員、第二十四屆及第二十五屆中華醫學會副會長、國家學位委員會臨床醫學教學指導委員會副主任委員、北京大學校友會常務副會長、中國高等教育學會醫學教育專業委員會會長、中國女醫師協會副會長，以及中國癌症基金會副會長。柯教授於一九八二年畢業於北京大學醫學部。自一九八五年至一九八八年間，柯教授曾在美國國家衛生研究院國立癌症研究所出任博士後研究學者。柯教授現任康諾亞生物醫藥科技有限公司的獨立非執行董事，該公司於聯交所上市。柯教授於二零二六年享有董事袍金1,000,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

張秀蘭，62歲，自二零二二年八月起出任為獨立非執行董事。張教授現為中國信息化百人會成員及中國雲體系產業創新戰略聯盟常務理事。此前，彼曾在北京師範大學社會發展與公共政策學院擔任院長，也曾擔任中國人民政治協商會議第十一屆和第十二屆北京市委員會委員、國務院醫療體制改革專家諮詢委員會委員及加利福尼亞大學舊金山分校顧問。張教授主導了40餘項研究課題，包括國家社會科學基金重大項目，以及由科學技術部和教育部資助的項目。作為專家，張教授亦就政策制定向政府提供諮詢，包括「十一五規劃」、「五保條例」、城市低保標準的調節機制、城市和農村醫療救助、社會救助體系研究等課題。此外，張教授亦曾承擔來自國務院醫改辦、教育部、衛生部、福特基金會、歐盟、世界銀行、世界衛生組織、聯合國兒童基金會、救助兒童會等機構的課題。張教授分別於一九八五年及一九八八年從北京師範大學取得自然地理學士學位及經濟地理碩士學位。畢業後彼加入了由民政部出版的報紙《中國社會報》擔任編輯。彼於一九九九年從加利福尼亞大學伯克利分校取得社會福利學博士，主要研究領域為社會保障、社會政策、社會福利和醫療健康。同年，張教授於北京師範大學建立中國首個社會發展與公共政策研究所，其後發展為社會發展與公共政策學院。張教授於二零二六年享有董事袍金1,000,000港元，金額乃參考其於本公司的職務及職責後釐定。

其他資料

主要股東的權益

於二零二六年六月三十日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或本公司按證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所記錄的權益或淡倉，或已知會本公司的權益或淡倉：

於本公司股份的好倉／淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質／身份	所持股份／ 相關股份數目	持股概約 百分比 (附註3)
MIH Internet Holdings B.V.	好倉	公司(附註1)	2,055,231,800	22.60%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	804,859,700	8.85%

附註：

1. MIH Internet Holdings B.V.乃由Naspers Limited透過其非全資附屬公司Prosus N.V.控制。MIH Internet Holdings B.V.為Prosus N.V.的全資附屬公司，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、Prosus N.V.及MIH Internet Holdings B.V.被視為擁有同一批2,055,231,800股股份的權益。
2. Advance Data Services Limited直接持有709,859,700股股份及透過其全資附屬公司馬化騰環球基金會有限公司(前稱馬化騰環球基金會)間接持有95,000,000股股份。由於Advance Data Services Limited為馬化騰先生全資擁有，故此誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。
3. 於二零二六年六月三十日，本公司的已發行股份總數為9,092,234,841股。

除上文披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所記錄)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司於聯交所以總代價約244億港元(未計開支)購回合共50,031,100股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二六年六月三十日止 六個月的購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	所付 總代價 港元
一月	10,205,000	638.00	600.50	6,357,677,095.50
三月	2,445,000	506.00	476.40	1,196,868,575.90
四月	5,161,000	514.50	485.20	2,602,792,121.50
五月	10,186,000	468.60	420.40	4,506,885,838.40
六月	22,034,100	475.60	411.00	9,744,248,440.85
總計：	50,031,100			24,408,472,072.15

除上文及中期財務資料附註24所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二六年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二六年六月三十日，本集團有115,927名僱員(二零二五年六月三十日：111,221名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的總酬金成本為人民幣645億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣650億元)。



其他資料

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

採納有關董事證券交易的守則

本公司已就董事證券交易採納一套行為守則，其條款的嚴格程度不低於標準守則所規定的標準。本公司已向董事作出特定查詢，董事確認彼等於本中期報告所涵蓋的會計期間一直遵守標準守則及有關行為守則。

遵守企業管治守則

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定每名董事(包括有指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。根據章程細則，當時三分之一的董事(或倘董事人數並非三的倍數，則以最接近但不超過三分之一的數目)須輪值退任，惟董事會主席擔任該職務則毋須輪值退任，亦毋須計入每年須退任董事的數目內。根據章程細則的條文，Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生及Ian Charles Stone先生於二零二六年股東週年大會上退任並獲重選。由於張秀蘭教授(於二零二三年獲重選)的重選並未於二零二六年股東週年大會上被考慮，因此偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條。考慮到張秀蘭教授的重選將於下一屆股東週年大會上予以考慮，故董事會認為，有關偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條對本公司的整體營運並無重大影響。

除上文及本公司於二零二五年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時作出必須的改動，並屆時知會股東。

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二六年股東週年大會」	本公司於二零二六年五月十三日舉行的股東週年大會
「採納日期」	二零二三年五月十七日，即本公司採納二零二三年股份獎勵計劃的日期
「AI」	人工智能
「章程細則」	本公司於二零二四年五月十四日以特別決議案通過採納之第四次經修訂及重列組織章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獎勵股份」	根據二零二三年股份獎勵計劃獎勵的本公司股份
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數
「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

詞彙

釋義

「合資格人士」

任何合資格參與二零二三年股份獎勵計劃的人士

「僱員參與者」

本集團任何成員公司的董事或僱員(包括高級管理人員)(包括因根據二零二三年購股權計劃獲授購股權或因二零二三年股份獎勵計劃項下之獎勵而與該等公司訂立僱傭合約的人士(視乎情況而定))

「每股盈利」

每股盈利

「歐元」

歐洲聯盟法定貨幣

「EURIBOR」

歐元銀行同業拆借利率

「金融科技」

金融科技

「授出日期」

就任何獎勵股份而言，為授出、已授出或將授出獎勵股份的日期

「本集團」

本公司及其附屬公司

「HIBOR」

香港銀行同業拆借利率

「港元」

香港法定貨幣

「香港」

中國香港特別行政區

「國際會計準則」

國際會計準則

「國際財務報告準則」或

「國際財務報告會計準則」

國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則

「中期財務資料」

截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表

「國際市場遊戲」

就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本地市場遊戲以外的遊戲業務

「首次公開售股」

首次公開售股

「IT」

信息技術

「日圓」

日本法定貨幣

詞彙

釋義

「LIBOR」	倫敦銀行同業拆借利率
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「LPR」	貸款市場報價利率
「月活躍賬戶數」	月活躍賬戶數
「Miniclip」	Miniclip Group SA，一間於瑞士註冊成立的有限責任公司
「標準守則」	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「個人電腦」	個人電腦
「中國」	中華人民共和國
「中國企業所得稅」	根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國企業所得稅
「PUBG」	PlayerUnknown's Battlegrounds
「研發」	研究及開發
「人民幣」	中國法定貨幣
「獲選參與者」	獲董事會甄選參與二零二三年股份獎勵計劃的任何合資格人士
「服務提供者」	在本集團一般及日常業務過程中持續或經常性向本集團提供有利本集團長期發展的服務或將為本集團財務或業務表現增長作出巨大貢獻的任何人士或實體，包括為提供有關研發、工程或技術貢獻、設計或開發或分銷本集團提供的產品／服務、產品商業化、市場推廣、創新升級、企業形象策略／商業規劃及本集團在投資環境中的投資者關係的服務而委聘的獨立承包人、諮詢公司、代理、顧問及供應商(由董事會全權酌情釐定)，惟任何(i)配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問；及(ii)提供鑒證或須公正客觀地提供服務的核數師或估值師等專業服務供應商不得作為服務提供者



釋義

詞彙

「證券及期貨條例」

「世紀凱旋」

「SOFR」

「SSV及CPP」

「聯交所」

「Supercell」

「騰訊計算機」

「騰訊音樂」

「TIBOR」

「受託人」

「美國」

「美元」

「增值服務」

釋義

證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改

深圳市世紀凱旋科技有限公司

擔保隔夜融資利率

可持續社會價值及共同富裕計劃

香港聯合交易所有限公司

Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於芬蘭註冊成立的私人公司

深圳市騰訊計算機系統有限公司

Tencent Music Entertainment Group 騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市

東京銀行同業拆借利率

本公司委任以管理二零二三年股份獎勵計劃的獨立受託人

美利堅合眾國

美國法定貨幣

增值服務

Tencent 腾讯

網址：www.tencent.com

騰訊集團總辦事處

中國深圳市南山區海天二路33號騰訊濱海大廈

郵編：518054

電話：86-755-86013388

騰訊控股有限公司香港辦事處

香港灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座29樓

電話：852-21795122

