香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

TENCENT HOLDINGS LIMITED

騰訊控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：700(港幣櫃台)及80700(人民幣櫃台))

截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月業績公佈

董事會欣然宣佈本集團截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月的未經審核綜合業績。本集團中期財務資料已經由核數師根據國際審計和核證準則理事會發佈的國際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱，並經審核委員會審閱。

財務表現摘要

		未經審核 截至下列日期止三個月			
	二零二六年九月三十日	二零二五年九月三十日	同比變動	二零二六年六月三十日	環比變動
		(人民幣百萬元，另有指明者除外)			
收入	**207,336**	192,869	8%	204,785	1%
毛利	**115,911**	108,798	7%	118,433	-2%
經營盈利	**59,147**	63,554	-7%	67,276	-12%
期內盈利	**65,139**	64,943	0.3%	57,977	12%
本公司權益持有人應佔盈利	**63,612**	63,133	0.8%	56,022	14%
每股盈利(每股人民幣元)					
－基本	**7.059**	6.952	2%	6.207	14%
－攤薄	**6.947**	6.779	2%	6.104	14%
非國際財務報告準則經營盈利	**68,073**	72,570	-6%	75,636	-10%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	**66,519**	70,551	-6%	68,415	-3%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)					
－基本	**7.382**	7.769	-5%	7.581	-3%
－攤薄	**7.227**	7.575	-5%	7.433	-3%

	未經審核 截至下列日期止九個月		
	二零二六年九月三十日	二零二五年九月三十日	同比變動
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）		
收入	**608,579**	557,395	9%
毛利	**345,609**	314,304	10%
經營盈利	**193,798**	181,224	7%
期內盈利	**182,508**	170,712	7%
本公司權益持有人應佔盈利	**177,727**	166,582	7%
每股盈利(每股人民幣元)			
－基本	**19.697**	18.316	8%
－攤薄	**19.354**	17.882	8%
非國際財務報告準則經營盈利	**219,336**	211,138	4%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	**202,839**	194,932	4%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
－基本	**22.480**	21.433	5%
－攤薄	**22.018**	20.918	5%

經營資料

	於二零二六年九月三十日	於二零二五年九月三十日	同比變動	於二零二六年六月三十日	環比變動
		（百萬計，另有指明者除外）			
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	**1,449**	1,414	2%	1,439	0.7%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	**533**	517	3%	520	3%
收費增值服務訂閱會員數#	**253**	265	-5%	259	-2%

季度訂閱會員數的日均值

業務回顧與展望

近期，我們在模型及應用層面取得了一系列的重要進展，加速了騰訊面向AI新時代的演進。Hy4已達到中國頂尖大模型水平；Hy4 flash則顯著降低推理成本，把高性價比的模型能力應用到實際場景中。按用戶每日大語言模型詞元消耗總量，我們相信WorkBuddy已發展成為國內規模最大的AI應用。受WorkBuddy驅動，以及我們分配了更多算力用於模型即服務及GPU租賃，雲服務收入增速進一步提升。核心業務保持韌性、富有活力：多款長青遊戲的日活躍用戶數創下歷史新高；視頻號通過豐富的內容供給，顯著提升了用戶的活躍度，年輕用戶群體尤為突出。

以下為近月我們主要產品及服務的重點表現：

- 我們於十一月發佈了Hy4模型，在基礎能力、模型與產品深度協同設計上取得顯著進展，解鎖了廣泛的真實生產力應用場景。Hy4發佈時於Agent Arena榜單位列中國模型第一[1]，在任務成功率、用戶滿意度及可引導性等指標上均展現出領先的真實任務能力。

- 按大語言模型詞元消耗量計，WorkBuddy已成為中國使用量最高的AI產品，每日超千萬的用戶合計消耗100萬億以上詞元，企業客戶亦快速增長。

---

1 二零二六年十一月六日

- 我們擴大了小微的灰度測試覆蓋範圍及應用場景，持續深化其與小程序及微信小店的融合以促進交易。

- 視頻號通過深化與內部遊戲、音樂及劇集內容的聯動，提升了年輕用戶的活躍度，推動視頻號總用戶時長[2]同比增長超20%。

- 二零二四年推出的《三角洲行動》及二零二五年推出的《無畏契約：源能行動》均創日活躍賬戶數[2]歷史新高，這既展示了我們延長新遊熱度週期、使其超越首發窗口的能力，也印證了玩家對新興品類以及重新煥發活力的成熟品類的熱情。

- 我們推出了支付應用TenPayGo，支持境外來華旅客綁定境外銀行卡及數字錢包消費，並整合了交通出行支付、退稅辦理及AI翻譯等便捷功能。

---

[2] 二零二六年第三季

管理層討論及分析

二零二六年第三季與二零二五年第三季的比較

下表載列二零二六年第三季與二零二五年第三季的比較數字：

	未經審核 截至下列日期止三個月	
	二零二六年 九月三十日	二零二五年 九月三十日
	（人民幣百萬元）	
收入	**207,336**	192,869
收入成本	**(91,425)**	(84,071)
毛利	**115,911**	108,798
銷售及市場推廣開支	**(12,144)**	(11,468)
一般及行政開支	**(44,077)**	(34,259)
其他收益／(虧損)淨額	**(543)**	483
經營盈利	**59,147**	63,554
投資收益／(虧損)淨額及其他	**10,057**	2,820
利息收入	**3,992**	4,256
財務成本	**(3,487)**	(3,756)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	**4,482**	7,854
除税前盈利	**74,191**	74,728
所得税開支	**(9,052)**	(9,785)
期內盈利	**65,139**	64,943
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	**63,612**	63,133
非控制性權益	**1,527**	1,810
	65,139	64,943
非國際財務報告準則經營盈利	**68,073**	72,570
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	**66,519**	70,551

收入。二零二六年第三季的收入同比增長8%至人民幣2,073億元。下表載列本集團二零二六年第三季及二零二五年第三季按分部劃分的收入。

	未經審核 截至下列日期止三個月				
	二零二六年九月三十日	二零二五年九月三十日	同比變動	**二零二六年九月三十日**	二零二五年九月三十日
	收入			**佔收入總額百分比**	
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）				
增值服務	**98,326**	95,860	3%	**47%**	50%
營銷服務	**43,049**	36,242	19%	**21%**	19%
金融科技及企業服務	**63,655**	58,174	9%	**31%**	30%
其他	**2,306**	2,593	-11%	**1%**	1%
本集團	**207,336**	192,869	8%	**100%**	100%

- 增值服務業務二零二六年第三季的收入同比增長3%至人民幣983億元。本土市場遊戲收入為人民幣476億元，同比增長11%，受《三角洲行動》、《無畏契約：源能行動》及《王者榮耀》等遊戲的收入增長所驅動。國際市場遊戲收入為人民幣189億元，同比下降9%（按固定匯率計算下降4%），主要受去年同期Supercell旗下若干遊戲在社交媒體引發熱烈反響及《消逝的光芒：困獸》上線所帶來的較高基數影響。社交網絡收入同比下降1%至人民幣318億元。

- 營銷服務業務二零二六年第三季的收入同比增長19%至人民幣430億元。我們提升了AI驅動的廣告及內容推薦能力，為內容發佈者推出AI賦能的廣告解決方案，可自動插入廣告並優化展示時點及時長。在微信生態系統內，我們深化整合閉環營銷能力，助力短劇、微信小店及其他微信綜合服務在微信及其他騰訊運營的廣告平台上實現更有效的投放。本季主要行業（特別是消費品及本地服務行業）在我們平台的營銷開支有所增長。

– 金融科技及企業服務業務二零二六年第三季的收入同比增長9%至人民幣637億元。金融科技服務收入增長得益於消費貸款及理財服務的收入增加。企業服務收入增長主要受雲服務收入同比增長35%所驅動，得益於AI相關服務需求上升及持續拓展國際市場。

毛利。二零二六年第三季的毛利同比增長7%至人民幣1,159億元，主要受自研遊戲、營銷服務及雲服務所驅動。毛利率為56%，同比基本保持穩定。下表載列本集團二零二六年第三季及二零二五年第三季按分部劃分的毛利及毛利率。

	未經審核 **截至下列日期止三個月**				
	二零二六年 **九月三十日**	二零二五年 九月三十日	同比變動	**二零二六年** **九月三十日**	二零二五年 九月三十日
	毛利／(虧)			**毛利率**	
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）				
增值服務	**63,017**	58,623	7%	**64%**	61%
營銷服務	**22,578**	20,551	10%	**52%**	57%
金融科技及企業服務	**31,551**	29,210	8%	**50%**	50%
其他	**(1,235)**	414	NM	**(54%)**	16%
本集團	**115,911**	108,798	7%	**56%**	56%

– 增值服務業務毛利同比增長7%至人民幣630億元，高於分部收入的增速，主要反映高毛利率自研遊戲的收入貢獻增加。毛利率由去年同期的61%提升至64%。

– 營銷服務業務毛利同比增長10%至人民幣226億元。毛利率為52%，去年同期為57%，受AI相關運營成本及開展短劇服務所產生的內容成本影響。

– 金融科技及企業服務業務毛利同比增長8%至人民幣316億元，主要由雲服務以及消費貸款及理財服務所驅動。毛利率為50%，同比基本保持穩定。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第三季的銷售及市場推廣開支同比增長6%至人民幣121億元，主要由於為推動我們的AI原生產品（包括WorkBuddy）更廣泛普及而開展的推廣活動。

一般及行政開支。二零二六年第三季的一般及行政開支同比增長29%至人民幣441億元，主要由於研發開支增加，以升級Hy系列模型、推進微信AI舉措及開發我們各項產品與服務的AI能力。若剔除研發開支，一般及行政開支同比增長2%至人民幣117億元，體現我們對非AI相關開支的管控。

經營盈利。二零二六年第三季的經營盈利同比下降7%至人民幣591億元。非國際財務報告準則經營盈利同比下降6%至人民幣681億元。若剔除新AI產品[3]貢獻，非國際財務報告準則經營盈利同比增長8%至人民幣833億元。

利息收入。二零二六年第三季的利息收入同比下降6%至人民幣40億元，乃由於平均利息收益率下降。

財務成本。二零二六年第三季的財務成本為人民幣35億元，去年同期為人民幣38億元，反映匯兑變動帶來的正面影響，部分被債務增加導致的利息開支增加所抵銷。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二六年第三季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣45億元，去年同期分佔盈利人民幣78億元。按非國際財務報告準則計算，我們分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣88億元，去年同期分佔盈利人民幣103億元，主要由於若干中國互聯網行業聯營公司的盈利下降，反映市場共識預測及相關差額調整。

所得稅開支。二零二六年第三季的所得稅開支同比下降7%至人民幣91億元，主要由於和某一海外附屬公司相關的所得稅開支下降。若剔除該影響，我們的所得稅開支將同比增長。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第三季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長0.8%至人民幣636億元。非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比下降6%至人民幣665億元。

---

[3] 新AI產品以Hy、元寶、CodeBuddy、WorkBuddy及小微為主

二零二六年第三季與二零二六年第二季的比較

下表載列二零二六年第三季與二零二六年第二季的比較數字：

	未經審核 截至下列日期止三個月	
	二零二六年九月三十日	二零二六年六月三十日
	（人民幣百萬元）	
收入	**207,336**	204,785
收入成本	**(91,425)**	(86,352)
毛利	**115,911**	118,433
銷售及市場推廣開支	**(12,144)**	(11,869)
一般及行政開支	**(44,077)**	(38,808)
其他收益／(虧損)淨額	**(543)**	(480)
經營盈利	**59,147**	67,276
投資收益／(虧損)淨額及其他	**10,057**	11,184
利息收入	**3,992**	4,202
財務成本	**(3,487)**	(2,979)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	**4,482**	(9,993)
除税前盈利	**74,191**	69,690
所得税開支	**(9,052)**	(11,713)
期內盈利	**65,139**	57,977
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	**63,612**	56,022
非控制性權益	**1,527**	1,955
	65,139	57,977
非國際財務報告準則經營盈利	**68,073**	75,636
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	**66,519**	68,415

收入。二零二六年第三季的收入環比增長1%至人民幣2,073億元。

- 增值服務業務收入為人民幣983億元，環比基本保持穩定。本土市場遊戲收入環比增長1%至人民幣476億元。國際市場遊戲收入環比增長1%至人民幣189億元。社交網絡收入環比下降2%至人民幣318億元，主要由於長視頻訂閱服務收入下降。

- 營銷服務業務收入環比下降1%至人民幣430億元，反映視頻號及小程序的收入增長，而其他廣告資源收入因電商促銷開支季節性減少而下降，抵銷了上述增長。

- 金融科技及企業服務業務收入環比增長6%至人民幣637億元，主要受雲服務及商業支付服務的收入增長所驅動。

毛利。二零二六年第三季的毛利環比下降2%至人民幣1,159億元。毛利率為56%，上季為58%。

- 增值服務業務毛利為人民幣630億元，毛利率為64%，環比均基本保持穩定。

- 營銷服務業務毛利環比下降10%至人民幣226億元，反映AI相關運營成本的增加以及我們短劇服務相關內容成本的增加。毛利率為52%，上季為57%。

- 金融科技及企業服務業務毛利為人民幣316億元，環比基本保持穩定。毛利率為50%，上季為52%。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第三季的銷售及市場推廣開支環比增長2%至人民幣121億元，主要由於為推動我們的AI原生產品更廣泛普及而開展的推廣活動。

一般及行政開支。一般及行政開支環比增長14%至人民幣441億元，主要由於研發開支增加，以升級Hy系列模型、推進微信AI舉措及開發我們各項產品與服務的AI能力。

經營盈利。二零二六年第三季的經營盈利環比下降12%至人民幣591億元。非國際財務報告準則經營盈利環比下降10%至人民幣681億元。若剔除新AI產品[3]貢獻，非國際財務報告準則經營盈利環比下降3%至人民幣833億元。

分佔聯營公司及合營公司盈利╱(虧損)淨額。我們於二零二六年第三季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣45億元，二零二六年第二季分佔虧損人民幣100億元(主要由於一間非上市投資公司的可轉換可贖回優先股重估)。按非國際財務報告準則計算，我們分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣88億元，上季分佔盈利人民幣64億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第三季的本公司權益持有人應佔盈利環比增長14%至人民幣636億元。二零二六年第三季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比下降3%至人民幣665億元。

其他財務資料

	未經審核 截至下列日期止三個月			未經審核 截至下列日期止九個月	
	二零二六年 九月三十日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 九月三十日	**二零二六年 九月三十日**	二零二五年 九月三十日
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）				
EBITDA (a)	**79,439**	85,776	80,357	**249,382**	233,641
經調整的EBITDA (a)	**84,893**	91,372	86,698	**265,882**	253,379
經調整的EBITDA比率(b)	**41%**	45%	45%	**44%**	45%
利息及相關開支	**3,672**	3,212	3,206	**10,018**	10,133
現金／(債務)淨額(c)	**(13,702)**	58,191	102,422	**(13,702)**	102,422
資本開支(d)	**81,433**	52,784	12,983	**166,153**	59,566

附註：

(a) EBITDA乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊，以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA乃按EBITDA加按權益結算的股份酬金開支計算。

(b) 經調整的EBITDA比率乃按經調整的EBITDA除以收入計算。

(c) 現金／(債務)淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。

(d) 資本開支主要包括對IT基礎設施(包括電腦設備、零配件及軟件)、數據中心、土地使用權、辦公園區及知識產權(不包括媒體內容)的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核 截至下列日期止三個月			未經審核 截至下列日期止九個月	
	二零二六年 九月三十日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 九月三十日	**二零二六年 九月三十日**	二零二五年 九月三十日
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）				
經營盈利	**59,147**	67,276	63,554	**193,798**	181,224
調整：					
其他(收益)／虧損淨額（不包括折舊及攤銷）	**470**	442	(483)	**(400)**	4,492
物業、設備及器材以及投資物業的折舊	**11,995**	9,553	7,297	**29,882**	18,668
使用權資產的折舊	**1,706**	1,608	1,511	**4,881**	4,581
無形資產及土地使用權的攤銷	**6,121**	6,897	8,478	**21,221**	24,676
EBITDA	**79,439**	85,776	80,357	**249,382**	233,641
按權益結算的股份酬金	**5,454**	5,596	6,341	**16,500**	19,738
經調整的EBITDA	**84,893**	91,372	86,698	**265,882**	253,379

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量(經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關項目的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二六年及二零二五年第三季、二零二六年第二季以及二零二六年及二零二五年前九個月的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

	未經審核截至二零二六年九月三十日止三個月								
		調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的(收益)／虧損淨額 (b)	無形資產攤銷 (c)	減值撥備／(撥回) (d)	SSV及CPP以及其他捐款 (e)	其他 (f)	所得稅影響 (g)	非國際財務報告準則
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）								
經營盈利	**59,147**	**7,115**	**–**	**1,621**	**–**	**190**	**–**	**–**	**68,073**
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	**4,482**	**898**	**1,294**	**1,881**	**50**	**–**	**221**	**–**	**8,826**
期內盈利	**65,139**	**8,013**	**(8,839)**	**3,502**	**915**	**429**	**221**	**(932)**	**68,448**
本公司權益持有人應佔盈利	**63,612**	**7,834**	**(8,780)**	**3,123**	**909**	**429**	**221**	**(829)**	**66,519**
每股盈利(每股人民幣元)									
－基本	**7.059**								**7.382**
－攤薄	**6.947**								**7.227**
經營利潤率	**29%**								**33%**

	未經審核截至二零二六年六月三十日止三個月								
		調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的(收益)／虧損淨額 (b)	無形資產攤銷 (c)	減值撥備／(撥回) (d)	SSV及CPP以及其他捐款 (e)	其他 (f)	所得稅影響 (g)	非國際財務報告準則
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）								
經營盈利	67,276	6,579	–	1,602	–	179	–	–	75,636
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(9,993)	1,327	12,834	1,356	188	–	647	–	6,359
期內盈利	57,977	7,906	4,316	2,958	(2,064)	864	647	(2,013)	70,591
本公司權益持有人應佔盈利	56,022	7,756	4,527	2,611	(2,064)	861	647	(1,945)	68,415
每股盈利(每股人民幣元)									
－基本	6.207								7.581
－攤薄	6.104								7.433
經營利潤率	33%								37%

	未經審核截至二零二五年九月三十日止三個月								
		調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的(收益)／虧損淨額 (b)	無形資產攤銷 (c)	減值撥備／(撥回) (d)	SSV及CPP (e)	其他 (f)	所得稅影響 (g)	非國際財務報告準則
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）								
經營盈利	63,554	7,188	–	1,622	–	206	–	–	72,570
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	7,854	909	(555)	1,755	(1)	–	360	–	10,322
期內盈利	64,943	8,097	1,703	3,377	(4,798)	321	360	(1,207)	72,796
本公司權益持有人應佔盈利	63,133	7,905	1,730	3,003	(4,805)	321	360	(1,096)	70,551
每股盈利(每股人民幣元)									
－基本	6.952								7.769
－攤薄	6.779								7.575
經營利潤率	33%								38%

	未經審核截至二零二六年九月三十日止九個月								
		調整							
	已報告	**股份酬金 (a)**	**來自投資公司的(收益)／虧損淨額 (b)**	**無形資產攤銷 (c)**	**減值撥備／(撥回) (d)**	**SSV及CPP以及其他捐款 (e)**	**其他 (f)**	**所得稅影響 (g)**	**非國際財務報告準則**
	（人民幣百萬元，另有指明者除外）								
經營盈利	**193,798**	**20,228**	**–**	**4,801**	**–**	**509**	**–**	**–**	**219,336**
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	**(1,891)**	**3,035**	**14,945**	**4,849**	**502**	**–**	**868**	**–**	**22,308**
期內盈利	**182,508**	**23,263**	**(7,778)**	**9,650**	**1,318**	**2,058**	**868**	**(3,075)**	**208,812**
本公司權益持有人應佔盈利	**177,727**	**22,783**	**(7,595)**	**8,596**	**1,242**	**2,055**	**868**	**(2,837)**	**202,839**
每股盈利(每股人民幣元)									
－基本	**19.697**								**22.480**
－攤薄	**19.354**								**22.018**
經營利潤率	**32%**								**36%**

	未經審核截至二零二五年九月三十日止九個月								
		調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資公司的(收益)／虧損淨額 (b)	無形資產攤銷 (c)	減值撥備／(撥回) (d)	SSV及CPP (e)	其他 (f)	所得稅影響 (g)	非國際財務報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	181,224	24,649	–	4,751	–	514	–	–	211,138
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	16,908	2,780	(1,242)	5,012	492	–	360	–	24,310
期內盈利	170,712	27,429	(724)	9,763	(5,859)	1,232	360	(2,659)	200,254
本公司權益持有人應佔盈利	166,582	26,809	(381)	8,705	(5,929)	1,232	360	(2,446)	194,932
每股盈利(每股人民幣元)									
－基本	18.316								21.433
－攤薄	17.882								20.918
經營利潤率	33%								38%

附註：

(a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵

(b) 包括視同處置／處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)／虧損淨額，以及與投資公司股權交易相關的其他開支

(c) 因收購產生的無形資產攤銷

(d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備／(撥回)

(e) 主要包括本集團SSV及CPP項目所產生的捐款及開支

(f) 主要為本集團及／或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用

(g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

流動資金及財務資源

於二零二六年九月三十日及二零二六年六月三十日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二六年 九月三十日	未經審核 二零二六年 六月三十日
	（人民幣百萬元）	
現金及現金等價物	**231,717**	206,930
定期存款及其他	**294,010**	304,224
借款	**(380,101)**	(298,942)
應付票據	**(159,328)**	(154,021)
現金／(債務)淨額	**(13,702)**	58,191

於二零二六年九月三十日，本集團的債務淨額為人民幣137億元，對比二零二六年六月三十日的現金淨額為人民幣582億元，主要由於大額算力採購，部分被投資組合中投資處置超過新增投資而產生的現金流入淨額人民幣84億元所抵銷。

二零二六年第三季，本集團錄得負自由現金流人民幣691億元，乃由於經營活動所產生的現金淨額人民幣26億元，被資本開支付款人民幣651億元、媒體內容付款人民幣46億元及租賃負債付款人民幣20億元超額抵銷。我們的經營現金流包括大額算力採購預付款，用於支持Hy系列模型升級、WorkBuddy推理需求，以及我們各項產品與服務的AI能力建設，同時滿足外部客戶對我們雲服務的需求。若剔除算力採購的預付款，我們的自由現金流將轉正至人民幣169億元。

於二零二六年九月三十日，我們於上市投資公司(不包括附屬公司)權益[4]的公允價值為人民幣5,054億元，對比二零二六年六月三十日的公允價值為人民幣4,872億元。於二零二六年九月三十日，我們於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,972億元，對比二零二六年六月三十日的賬面價值為人民幣3,879億元。

---

4 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

財務資料

簡明綜合收益表
截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月

	附註	未經審核 截至九月三十日止三個月 二零二六年 人民幣百萬元	 二零二五年 人民幣百萬元	未經審核 截至九月三十日止九個月 二零二六年 人民幣百萬元	 二零二五年 人民幣百萬元
收入					
增值服務		**98,326**	95,860	**292,850**	279,361
營銷服務		**43,049**	36,242	**124,785**	103,857
金融科技及企業服務		**63,655**	58,174	**183,826**	168,617
其他		**2,306**	2,593	**7,118**	5,560
	2	**207,336**	192,869	**608,579**	557,395
收入成本	3	**(91,425)**	(84,071)	**(262,970)**	(243,091)
毛利		**115,911**	108,798	**345,609**	314,304
銷售及市場推廣開支	3	**(12,144)**	(11,468)	**(35,356)**	(28,744)
一般及行政開支	3	**(44,077)**	(34,259)	**(116,685)**	(99,844)
其他收益／(虧損)淨額		**(543)**	483	**230**	(4,492)
經營盈利		**59,147**	63,554	**193,798**	181,224
投資收益／(虧損)淨額及其他	4	**10,057**	2,820	**23,169**	6,865
利息收入		**3,992**	4,256	**12,219**	12,125
財務成本		**(3,487)**	(3,756)	**(9,445)**	(11,557)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額		**4,482**	7,854	**(1,891)**	16,908
除税前盈利		**74,191**	74,728	**217,850**	205,565
所得税開支	5	**(9,052)**	(9,785)	**(35,342)**	(34,853)
期內盈利		**65,139**	64,943	**182,508**	170,712
下列人士應佔：					
本公司權益持有人		**63,612**	63,133	**177,727**	166,582
非控制性權益		**1,527**	1,810	**4,781**	4,130
		65,139	64,943	**182,508**	170,712
本公司權益持有人應佔每股盈利（每股人民幣元）					
－基本	6(a)	**7.059**	6.952	**19.697**	18.316
－攤薄	6(b)	**6.947**	6.779	**19.354**	17.882

簡明綜合全面收益表
截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年 **人民幣百萬元**	二零二五年 人民幣百萬元	**二零二六年** **人民幣百萬元**	二零二五年 人民幣百萬元
期內盈利	**65,139**	64,943	**182,508**	170,712
其他全面收益(除稅淨額):				
其後可能會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	**(149)**	(722)	**(714)**	(64)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至損益	**(322)**	(92)	**(186)**	(95)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動(虧損)╱收益淨額	**(349)**	(18)	**(442)**	3
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產後轉至損益	**32**	(5)	**14**	(4)
外幣折算差額	**(7,748)**	(3,895)	**(31,301)**	1,722
對沖儲備變動淨額及其他	**(1,425)**	308	**(1,172)**	(68)
其後不會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	**(589)**	12	**(452)**	503
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動收益╱(虧損)淨額	**31,155**	17,479	**(19,608)**	111,521
外幣折算差額	**(2,782)**	(966)	**(9,820)**	(364)
對沖儲備變動淨額	**–**	(14)	**(3)**	(68)
	17,823	12,087	**(63,684)**	113,086
期內全面收益總額	**82,962**	77,030	**118,824**	283,798
下列人士應佔:				
本公司權益持有人	**79,549**	76,499	**115,589**	275,113
非控制性權益	**3,413**	531	**3,235**	8,685
	82,962	77,030	**118,824**	283,798

簡明綜合財務狀況表
於二零二六年九月三十日

	附註	未經審核 二零二六年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材		**242,500**	149,905
土地使用權		**21,881**	22,339
使用權資產		**19,188**	17,367
在建工程		**23,003**	9,670
投資物業		**958**	950
無形資產		**199,993**	205,999
於聯營公司的投資	8	**313,537**	342,409
於合營公司的投資		**6,397**	6,303
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	**232,602**	207,157
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	10	**337,434**	356,640
預付款項、按金及其他資產		**162,901**	24,540
其他金融資產		**2,678**	1,327
遞延所得稅資產		**34,286**	28,618
定期存款		**41,215**	70,302
		1,638,573	1,443,526
流動資產			
存貨		**727**	530
應收賬款	11	**50,062**	49,930
預付款項、按金及其他資產		**160,469**	111,270
其他金融資產		**2,663**	4,201
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	**28,290**	35,929
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	10	**9,866**	8,781
定期存款		**215,944**	236,801
受限制現金		**8,406**	6,977
現金及現金等價物		**231,717**	141,041
		708,144	595,460
資產總額		**2,346,717**	2,038,986

	附註	未經審核 二零二六年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		**–**	–
股本溢價		**78,634**	63,796
庫存股		**(518)**	(3,450)
股份獎勵計劃所持股份		**(10,807)**	(7,124)
其他儲備		**16,455**	90,494
保留盈利		**1,127,817**	1,010,436
		1,211,581	1,154,152
非控制性權益		**86,363**	86,913
權益總額		**1,297,944**	1,241,065
負債			
非流動負債			
借款	14	**291,379**	208,369
應付票據	15	**159,328**	126,204
長期應付款項		**11,643**	10,544
其他金融負債		**5,636**	2,879
遞延所得稅負債		**20,790**	21,684
租賃負債		**14,587**	13,280
遞延收入		**1,994**	2,210
		505,357	385,170
流動負債			
應付賬款	13	**199,176**	121,127
其他應付款項及預提費用		**92,438**	96,496
借款	14	**88,722**	42,618
應付票據	15	**–**	10,542
流動所得稅負債		**19,313**	18,558
其他稅項負債		**5,474**	3,723
其他金融負債		**3,270**	3,992
租賃負債		**5,623**	5,386
遞延收入		**129,400**	110,309
		543,416	412,751
負債總額		**1,048,773**	797,921
權益及負債總額		**2,346,717**	2,038,986

簡明綜合權益變動表
截至二零二六年九月三十日止九個月

	未經審核								
	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二六年一月一日的結餘	**–**	**63,796**	**(3,450)**	**(7,124)**	**90,494**	**1,010,436**	**1,154,152**	**86,913**	**1,241,065**
全面收益									
期內盈利	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**177,727**	**177,727**	**4,781**	**182,508**
其他全面收益(除稅淨額)：									
－分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,165)**	**–**	**(1,165)**	**(1)**	**(1,166)**
－處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至損益	**–**	**–**	**–**	**–**	**(186)**	**–**	**(186)**	**–**	**(186)**
－以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動(虧損)／收益淨額	**–**	**–**	**–**	**–**	**(20,331)**	**–**	**(20,331)**	**281**	**(20,050)**
－處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產後轉至損益	**–**	**–**	**–**	**–**	**11**	**–**	**11**	**3**	**14**
－外幣折算差額	**–**	**–**	**–**	**–**	**(39,343)**	**–**	**(39,343)**	**(1,778)**	**(41,121)**
－對沖儲備變動淨額及其他	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,124)**	**–**	**(1,124)**	**(51)**	**(1,175)**
期內全面收益總額	**–**	**–**	**–**	**–**	**(62,138)**	**177,727**	**115,589**	**3,235**	**118,824**
將處置及視同處置金融工具的收益轉至保留盈利(除稅淨額)	**–**	**–**	**–**	**–**	**(12,635)**	**12,635**	**–**	**–**	**–**
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至保留盈利	**–**	**–**	**–**	**–**	**(410)**	**410**	**–**	**–**	**–**
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	**–**	**–**	**–**	**–**	**2,121**	**–**	**2,121**	**(34)**	**2,087**
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔資產淨額其他變動轉至損益	**–**	**–**	**–**	**–**	**(3,328)**	**–**	**(3,328)**	**–**	**(3,328)**
與權益持有人進行的交易									
注資	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**2**	**2**
僱員購股權計劃：									
－僱員服務的價值	**–**	**1,110**	**–**	**–**	**36**	**–**	**1,146**	**31**	**1,177**
－已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	**–**	**(58)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(58)**	**–**	**(58)**
僱員股份獎勵計劃：									
－僱員服務的價值	**–**	**14,556**	**–**	**–**	**455**	**–**	**15,011**	**319**	**15,330**
－股份獎勵計劃購買／代扣股份	**–**	**–**	**–**	**(4,746)**	**–**	**–**	**(4,746)**	**–**	**(4,746)**
－獎勵股份的歸屬	**–**	**(829)**	**–**	**829**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
股份支付相關的稅收收益	**–**	**–**	**–**	**–**	**587**	**–**	**587**	**–**	**587**
股份回購及註銷	**–**	**–**	**3,450**	**–**	**–**	**(30,460)**	**(27,010)**	**–**	**(27,010)**
股份回購(將註銷)	**–**	**–**	**(518)**	**–**	**–**	**–**	**(518)**	**–**	**(518)**
現金股息	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(41,680)**	**(41,680)**	**(1,881)**	**(43,561)**
業務合併產生的非控制性權益	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**5**	**5**
收購非全資附屬公司的額外權益	**–**	**–**	**–**	**–**	**1,075**	**–**	**1,075**	**(6,677)**	**(5,602)**
攤薄於附屬公司的權益	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,572)**	**–**	**(1,572)**	**5,065**	**3,493**
處置附屬公司	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(61)**	**(61)**
其他	**–**	**59**	**–**	**234**	**1,770**	**(1,251)**	**812**	**(554)**	**258**
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	**–**	**14,838**	**2,932**	**(3,683)**	**2,351**	**(73,391)**	**(56,953)**	**(3,751)**	**(60,704)**
於二零二六年九月三十日的結餘	**–**	**78,634**	**(518)**	**(10,807)**	**16,455**	**1,127,817**	**1,211,581**	**86,363**	**1,297,944**

	未經審核								
	本公司權益持有人應佔								
				股份獎勵計劃					
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的結餘	–	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
全面收益									
期內盈利	–	–	–	–	–	166,582	166,582	4,130	170,712
其他全面收益(除稅淨額):									
–分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	–	–	–	–	513	–	513	(74)	439
–處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至損益	–	–	–	–	(94)	–	(94)	(1)	(95)
–以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動收益淨額	–	–	–	–	107,807	–	107,807	3,717	111,524
–處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產後轉至損益	–	–	–	–	(4)	–	(4)	–	(4)
–外幣折算差額	–	–	–	–	445	–	445	913	1,358
–對沖儲備變動淨額	–	–	–	–	(136)	–	(136)	–	(136)
期內全面收益總額	–	–	–	–	108,531	166,582	275,113	8,685	283,798
將處置及視同處置金融工具的虧損轉至保留盈利(除稅淨額)	–	–	–	–	375	(375)	–	–	–
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至保留盈利	–	–	–	–	(8)	8	–	–	–
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	–	–	–	–	2,651	–	2,651	–	2,651
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔資產淨額其他變動轉至損益	–	–	–	–	3	–	3	–	3
與權益持有人進行的交易									
注資	–	–	–	–	–	–	–	141	141
僱員購股權計劃:									
–僱員服務的價值	–	1,204	–	–	45	–	1,249	38	1,287
–已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	–	1,550	–	–	–	–	1,550	–	1,550
僱員股份獎勵計劃:									
–僱員服務的價值	–	14,486	–	–	3,655	–	18,141	298	18,439
–股份獎勵計劃購買/代扣股份	–	–	–	(4,658)	–	–	(4,658)	–	(4,658)
–獎勵股份的歸屬	–	(2,569)	–	2,569	–	–	–	–	–
股份支付相關的稅收收益	–	–	–	–	805	–	805	–	805
股份回購及註銷	–	–	3,597	–	–	(53,988)	(50,391)	–	(50,391)
股份回購(將註銷)	–	–	(2,514)	–	–	–	(2,514)	–	(2,514)
現金股息	–	–	–	–	–	(37,665)	(37,665)	(2,319)	(39,984)
業務合併產生的非控制性權益	–	–	–	–	–	–	–	567	567
收購非全資附屬公司的額外權益	–	–	–	–	367	–	367	(1,956)	(1,589)
攤薄於附屬公司的權益	–	–	–	–	(1,321)	–	(1,321)	2,033	712
處置附屬公司	–	–	–	–	–	–	–	(7)	(7)
其他	–	–	–	–	(3,513)	(1,285)	(4,798)	607	(4,191)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	–	14,671	1,083	(2,089)	38	(92,938)	(79,235)	(598)	(79,833)
於二零二五年九月三十日的結餘	–	57,750	(2,514)	(7,182)	158,719	965,307	1,172,080	88,435	1,260,515

簡明綜合現金流量表
截至二零二六年九月三十日止九個月

	未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金流量淨額	**156,713**	236,577
投資活動耗用現金流量淨額	**(122,357)**	(147,914)
融資活動所得／(耗用)現金流量淨額	**60,910**	(60,748)
現金及現金等價物增加淨額	**95,266**	27,915
期初的現金及現金等價物	**141,041**	132,519
現金及現金等價物的匯兑虧損	**(4,590)**	(452)
期末的現金及現金等價物	**231,717**	159,982

中期財務資料附註

1 一般資料、編製及呈列基準

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經核數師審閱。

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二五年年報所載的根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表(「二零二五年財務報表」)一併閱讀。

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二五年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

本集團已於二零二六年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際財務報告準則第9號的修訂及國際財務報告準則第7號的修訂	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號的修訂及國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告會計準則年度改進	國際財務報告會計準則年度改進－第11卷

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

2 分部資料及收入

本集團於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審核 截至二零二六年九月三十日止三個月				
	增值服務	營銷服務	金融科技及企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	**98,326**	**43,049**	**63,655**	**2,306**	**207,336**
毛利／(虧)	**63,017**	**22,578**	**31,551**	**(1,235)**	**115,911**
收入成本					
折舊	**1,868**	**2,920**	**3,675**	**735**	**9,198**
攤銷	**3,105**	**1,648**	**34**	**437**	**5,224**

	未經審核 截至二零二五年九月三十日止三個月				
	增值服務	營銷服務	金融科技及企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	95,860	36,242	58,174	2,593	192,869
毛利	58,623	20,551	29,210	414	108,798
收入成本					
折舊	1,512	2,185	1,835	4	5,536
攤銷	4,705	2,296	35	618	7,654

	未經審核 截至二零二六年九月三十日止九個月				
	增值服務	**營銷服務**	**金融科技及企業服務**	**其他**	**合計**
	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	**人民幣百萬元**	**人民幣百萬元**	**人民幣百萬元**
分部收入	**292,850**	**124,785**	**183,826**	**7,118**	**608,579**
毛利／(虧)	**186,070**	**68,537**	**94,149**	**(3,147)**	**345,609**
收入成本					
折舊	**5,030**	**7,162**	**8,295**	**2,644**	**23,131**
攤銷	**11,276**	**5,617**	**103**	**1,557**	**18,553**

	未經審核 截至二零二五年九月三十日止九個月				
	增值服務 人民幣百萬元	營銷服務 人民幣百萬元	金融科技及 企業服務 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
分部收入	279,361	103,857	168,617	5,560	557,395
毛利	168,757	58,830	85,759	958	314,304
收入成本					
折舊	4,280	5,997	5,355	23	15,655
攤銷	13,867	6,775	105	1,575	22,322

3 按性質劃分的開支

	未經審核 **截至九月三十日止三個月**		**未經審核** **截至九月三十日止九個月**	
	二零二六年 **人民幣百萬元**	二零二五年 人民幣百萬元	**二零二六年** **人民幣百萬元**	二零二五年 人民幣百萬元
交易成本(a)	**34,848**	34,907	**104,591**	101,987
僱員福利開支(b)	**32,585**	32,386	**97,103**	97,365
內容成本(不包括無形資產攤銷)	**20,957**	17,964	**57,024**	50,903
技術基礎設施運營成本（不包括折舊）	**19,991**	8,623	**45,853**	22,891
物業、設備及器材、投資物業以及使用權資產折舊	**13,701**	8,808	**34,763**	23,249
推廣及廣告費	**8,699**	8,642	**26,606**	20,425
無形資產攤銷(c)	**6,047**	8,426	**21,011**	24,546

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，本集團就研發產生的開支分別約為人民幣323.62億元及人民幣821.82億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣228.22億元及人民幣619.83億元)，其中主要包括僱員福利開支分別約人民幣169.63億元及人民幣496.99億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣167.20億元及人民幣468.98億元)。

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，僱員福利開支包括股份酬金開支分別約人民幣71.15億元及人民幣202.28億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣71.88億元及人民幣246.49億元)，其中包括就本集團SSV及CPP項目相關僱員產生的開支分別約人民幣0.19億元及人民幣0.57億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣0.18億元及人民幣0.51億元)。

(c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，媒體內容的攤銷分別約為人民幣52.64億元及人民幣187.41億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣77.28億元及人民幣225.10億元)。

截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷分別約人民幣16.21億元及人民幣48.01億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣16.22億元及人民幣47.51億元)。

(d) 截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，就本集團SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)分別約為人民幣1.90億元及人民幣5.09億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣2.06億元及人民幣5.14億元)。

4 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年	二零二五年	**二零二六年**	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的收益淨額(a)	**2,835**	3,359	**7,285**	3,610
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益／(虧損)淨額((b)及附註9)	**7,216**	(5,234)	**17,873**	(3,856)
其他公允價值收益／(虧損)淨額(c)	**155**	(222)	**(1,612)**	187
於聯營公司的投資的減值(撥備)／撥回(附註8(d))	**(865)**	4,800	**(716)**	5,155
於合營公司的投資及其他的減值(撥備)／撥回	**–**	(3)	**(100)**	1,506
於商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備	**–**	–	**–**	(310)
捐款(d)	**(239)**	(350)	**(1,549)**	(1,048)
股息收入	**957**	443	**1,877**	1,451
其他	**(2)**	27	**111**	170
	10,057	2,820	**23,169**	6,865

附註：

(a) 截至二零二六年九月三十日止九個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣72.85億元(截至二零二五年九月三十日止九個月：人民幣36.10億元)，包括以下各項：

- 處置及部分處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣25.44億元(截至二零二五年九月三十日止九個月：人民幣20.56億元)；

- 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣45.28億元(截至二零二五年九月三十日止九個月：人民幣25.69億元)；及

- 因若干聯營公司及合營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等投資公司的股權權益產生的總收益淨額約為人民幣2.13億元(截至二零二五年九月三十日止九個月：虧損淨額約人民幣10.15億元)。

(b) 截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額分別約人民幣71.28億元及人民幣170.53億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：虧損淨額分別約人民幣53.75億元及人民幣44.17億元)。

(c) 截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月，其他公允價值收益／(虧損)淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的收益淨額約人民幣1.70億元及虧損淨額約人民幣16.15億元(截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月：分別為虧損淨額約人民幣2.42億元及收益淨額約人民幣2.89億元)。

(d) 截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，捐款主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款。

5 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度預期適用的所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(b) 香港利得稅

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按16.5%的稅率作出。

(c) 中國企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關法律及規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，中國企業所得稅稅率一般為25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，該等附屬公司可適用15%的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的附屬公司在滿足各自地方政府的相關要求後可適用15%的優惠稅率。

(d) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於39%)及按估計應課稅盈利計算。

(e) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅收法律及規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月及九個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核 **截至九月三十日止三個月**		**未經審核** **截至九月三十日止九個月**	
	二零二六年 **人民幣百萬元**	二零二五年 人民幣百萬元	**二零二六年** **人民幣百萬元**	二零二五年 人民幣百萬元
即期所得稅	**10,457**	6,407	**34,849**	31,120
遞延所得稅	**(1,405)**	3,378	**493**	3,733
	9,052	9,785	**35,342**	34,853

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核 **截至九月三十日止三個月**		**未經審核** **截至九月三十日止九個月**	
	二零二六年	二零二五年	**二零二六年**	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	**63,612**	63,133	**177,727**	166,582
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	**9,011**	9,081	**9,023**	9,095
每股基本盈利(每股人民幣元)	**7.059**	6.952	**19.697**	18.316

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年	二零二五年	**二零二六年**	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	**63,612**	63,133	**177,727**	166,582
非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵產生的攤薄影響(人民幣百萬元)	**(225)**	(547)	**(521)**	(1,134)
為計算每股攤薄盈利的本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	**63,387**	62,586	**177,206**	165,448
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	**9,011**	9,081	**9,023**	9,095
就購股權及獎勵股份作出的調整(百萬股計)	**114**	151	**133**	157
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(百萬股計)	**9,125**	9,232	**9,156**	9,252
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	**6.947**	6.779	**19.354**	17.882

7 股息

根據董事會於二零二六年三月十八日通過且經股東於二零二六年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.30港元(二零二四年：每股4.50港元)。該等股息約479億港元(二零二五年：410億港元)已於截至二零二六年九月三十日止九個月內支付。

董事會並無宣派任何截至二零二六年及二零二五年九月三十日止九個月的中期股息。

8 於聯營公司的投資

	未經審核 二零二六年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
－上市企業(附註)	**174,131**	182,757
－非上市企業	**139,406**	159,652
	313,537	342,409

附註：

於二零二六年九月三十日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣2,316.64億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,493.13億元)。

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月 二零二六年 人民幣百萬元	 二零二五年 人民幣百萬元
期初	**342,409**	290,343
增加(a)	**8,168**	14,724
轉撥(b)	**(9,674)**	(1,722)
攤薄收益／(虧損)淨額	**212**	(1,015)
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額	**(1,381)**	16,510
分佔聯營公司其他全面收益	**(1,152)**	435
分佔聯營公司資產淨額其他變動	**2,084**	2,645
股息	**(5,011)**	(3,683)
處置(c)	**(17,443)**	(1,563)
減值(撥備)／撥回淨額((d)及附註4)	**(716)**	5,155
外幣折算差額	**(3,959)**	(551)
期末	**313,537**	321,278

附註：

(a) 截至二零二六年九月三十日止九個月，本集團的增加主要包括對若干投資公司普通股作出新投資及額外投資。

(b) 截至二零二六年九月三十日止九個月，因一間聯營公司重組後本集團若干股東權利變動，於該公司的投資約人民幣52.74億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

截至二零二六年九月三十日止九個月，因董事會代表辭任，於一間聯營公司的投資約人民幣51.62億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，產生的視同處置收益約人民幣48.99億元於「投資收益／(虧損)淨額及其他」內確認。

(c) 截至二零二六年九月三十日止九個月，本集團售出一間上市聯營公司的若干股份，賬面價值約人民幣105億元。於售出後，剩餘投資繼續列賬為一間聯營公司。

(d) 截至二零二六年九月三十日止九個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥備淨額約人民幣7.16億元(截至二零二五年九月三十日止九個月：減值撥回淨額約人民幣51.55億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定。

9 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	未經審核	經審核
	二零二六年	二零二五年
	九月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	**3,214**	7,519
於非上市企業的投資	**205,180**	179,553
理財投資及其他	**24,208**	20,085
	232,602	207,157
計入流動資產：		
理財投資及其他	**28,290**	35,929
	260,892	243,086

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
期初	**243,086**	214,567
增加及轉撥(a)	**60,057**	106,943
公允價值變動(附註4)	**17,873**	(3,856)
處置及其他	**(50,635)**	(84,496)
外幣折算差額	**(9,489)**	(969)
期末	**260,892**	232,189

附註：

(a) 截至二零二六年九月三十日止九個月，除附註8(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括增加理財投資，以及對若干投資公司作出新投資及額外投資。

10 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	未經審核	經審核
	二零二六年	二零二五年
	九月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	**277,492**	323,116
於非上市企業的股權投資	**51,459**	22,746
理財投資	**8,483**	10,778
	337,434	356,640
計入流動資產：		
理財投資	**9,866**	8,781
	347,300	365,421

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
期初	**365,421**	305,705
增加及轉撥(a)	**78,204**	61,217
公允價值變動	**(20,105)**	115,326
處置	**(61,937)**	(53,960)
外幣折算差額	**(14,283)**	(2,529)
期末	**347,300**	425,759

附註：

(a) 截至二零二六年九月三十日止九個月，除附註8(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括對若干投資公司作出新投資及額外投資，以及增加理財投資。

11 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核	經審核
	二零二六年	二零二五年
	九月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
0至30天	**28,366**	29,177
31至60天	**9,926**	10,540
61至90天	**6,908**	6,717
超過90天	**4,862**	3,496
	50,062	49,930

於二零二六年九月三十日及二零二五年十二月三十一日的應收賬款主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶，以及第三方平台提供商的款項。

營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天內。

12 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二六年九月三十日止九個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效並持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

本公司允許二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

於二零二六年九月三十日及二零二五年十二月三十一日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月			
	二零二六年		二零二五年	
	加權平均行使價	購股權數目	加權平均行使價	購股權數目
期初	**367.56港元**	**77,706,770**	349.18港元	109,221,125
已授出	**508.02港元**	**11,155,593**	532.09港元	7,260,747
已行使	**320.09港元**	**(13,613,908)**	346.87港元	(36,464,897)
已失效／沒收	**404.39港元**	**(188,620)**	376.49港元	(372,743)
期末	**396.95港元**	**75,059,835**	366.78港元	79,644,232
於期末可行使	**372.76港元**	**49,004,981**	361.89港元	53,043,233

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止九個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零二六年九月三十日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃(自二零二三年五月十七日起生效)，並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止九個月的變動如下：

	未經審核 獎勵股份數目 截至九月三十日止九個月	
	二零二六年	二零二五年
期初	**118,038,714**	125,329,046
已授出	**59,417,790**	41,462,029
已歸屬及過戶	**(42,863,591)**	(44,362,588)
已失效／沒收	**(3,999,059)**	(3,967,542)
期末	**130,593,854**	118,460,945
於期末已歸屬但未過戶	**7,266**	5,751

截至二零二六年九月三十日止九個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授67,259股獎勵股份(截至二零二五年九月三十日止九個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授59,280股獎勵股份)。

13 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 **二零二六年** **九月三十日** **人民幣百萬元**	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	**170,661**	110,812
31至60天	**27,068**	8,447
61至90天	**292**	326
超過90天	**1,155**	1,542
	199,176	121,127

14 借款

	未經審核 二零二六年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	**238,903**	133,325
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	**25,997**	46,742
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	**15,853**	17,130
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	**10,623**	11,165
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	**3**	6
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	**–**	1
	291,379	208,369
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無擔保(b)	**55,464**	28,094
港元銀行借款，無擔保(b)	**13,718**	12,627
美元銀行借款，有擔保(b)	**202**	–
人民幣銀行借款，有擔保(b)	**143**	100
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	**18,791**	1,757
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(a)	**399**	30
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(a)	**4**	8
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(a)	**1**	2
	88,722	42,618
	380,101	250,987

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年九月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	**年利率**	金額	年利率
人民幣銀行借款	**人民幣1,690.85億元**	**2.41%至3.10%**	人民幣725.55億元	2.52%至3.00%
人民幣銀行借款	**人民幣644.17億元**	**1年期LPR減0.65%至加0.15%**	人民幣608億元	1年期LPR減0.65%至加0.15%
人民幣銀行借款	**人民幣58億元**	**5年期LPR減0.85%**	–	–
港元銀行借款	**124.02億港元**	**HIBOR加0.25%至0.60%**	124.02億港元	HIBOR加0.25%至0.60%
美元銀行借款	**66.50億美元**	**SOFR加CAS加0.80%**	69億美元	SOFR加CAS加0.80%
歐元銀行借款	**20.80億歐元**	**EURIBOR加0.70%至0.75%**	20.80億歐元	EURIBOR加0.70%至0.75%
日圓銀行借款	**0.96億日圓**	**0.60%至1.36%**	1.70億日圓	0.11%至1.73%
日圓銀行借款	**0.65億日圓**	**TIBOR加1.70%**	1.40億日圓	TIBOR加1.70%

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年九月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	**年利率**	金額	年利率
人民幣銀行借款	**人民幣557.81億元**	**0.46%至3.50%**	人民幣283.39億元	0.70%至4.00%
人民幣銀行借款	**人民幣6百萬元**	**1年期LPR減0.92%**	–	–
港元銀行借款	**159.80億港元**	**HIBOR加0.08%至0.10%**	139.80億港元	HIBOR加0.15%
美元銀行借款	**0.30億美元**	**3.81%至4.02%**	–	–

15 應付票據

	未經審核 二零二六年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	**135,361**	117,197
長期人民幣應付票據的非流動部分	**23,967**	9,007
	159,328	126,204
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	**–**	10,542
	159,328	136,746

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年九月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	**202億美元**	**2.000%至5.650%**	182.50億美元	1.810%至4.700%
人民幣應付票據	**人民幣240億元**	**2.100%至3.100%**	人民幣90億元	2.100%至3.100%

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

於二零二六年六月，本公司根據全球中期票據計劃(「計劃」)發行了四批優先票據，本金總額為24.50億美元及人民幣150億元，詳情如下：

	金額	年利率	到期時間
二零三六年美元票據	**17.50億美元**	**5.00%**	**二零三六年**
二零四六年美元票據	**7億美元**	**5.60%**	**二零四六年**
	24.50億美元		
二零三六年人民幣票據	**人民幣110億元**	**2.50%**	**二零三六年**
二零五六年人民幣票據	**人民幣40億元**	**3.10%**	**二零五六年**
	人民幣150億元		

於二零二六年九月，騰訊音樂，本公司的一間非全資附屬公司，發行了本金總額為10億美元的兩批優先票據，包括於二零三一年到期的5億美元5.050%票據及於二零三六年到期的5億美元5.650%票據。

截至二零二六年九月三十日止九個月，本集團分別於二零二零年六月發行的一批本金總額為10億美元的應付票據及於二零一九年四月發行的一批本金總額為5億美元的應付票據已到期並已悉數償還。

16 業務合併

截至二零二六年九月三十日止九個月，騰訊音樂完成收購本集團一間現有入賬為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資公司的全部股權，該公司為中國內地領先的在線音頻公司。總代價約為人民幣140億元，包括現金代價約人民幣80億元、本集團先前持有權益的公允價值約人民幣11億元及騰訊音樂發行或待發行的若干普通股。

可識別淨資產(包括可識別無形資產)於收購日的公允價值總額約為人民幣48億元。

本集團因該交易確認商譽約人民幣92億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

本集團確認非控制性權益約人民幣39億元，主要因騰訊音樂額外發行普通股(作為代價的一部分)而產生。

倘該收購於二零二六年一月一日發生，本集團截至二零二六年九月三十日止九個月的收入及業績不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

17 結算日後事項

於二零二六年十月，本公司根據計劃發行了四批優先票據，包括本金總額18億美元的兩批美元票據，年期分別為10年及20年，年利率分別為6.10%及6.75%；以及本金總額人民幣260億元的兩批人民幣票據，年期分別為10年及30年，年利率分別為2.40%及3.00%。本集團訂立了交叉貨幣利率掉期合約，有效地將美元票據轉換為利率更低的以人民幣計值的債務。

除上文所披露者外，於二零二六年十月一日至董事會於二零二六年十一月十八日批准中期財務資料日期止期間，概無發生其他重大結算日後事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年九月三十日止三個月內，本公司於聯交所以總代價約70億港元(未計開支)購回合共15,867,600股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二六年九月三十日止三個月的購買月份	購買股份數目	每股購買代價 所付最高價 港元	所付最低價 港元	所付總代價 港元
七月	3,852,600	473.20	425.80	1,719,876,419.34
八月	6,942,000	461.60	437.80	3,104,294,812.50
九月	5,073,000	453.60	419.40	2,208,088,285.20
總計	15,867,600			7,032,259,517.04

除上文及「財務資料」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二六年九月三十日止三個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二六年九月三十日，本集團有119,398名僱員(二零二五年九月三十日：115,076名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二六年九月三十日止三個月的總酬金成本為人民幣326億元(截至二零二五年九月三十日止三個月：人民幣324億元)。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治守則

除本公司於二零二六年中期報告及二零二五年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二六年七月一日至二零二六年九月三十日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝我們敬業的員工與管理團隊的不懈努力及奉獻，鞏固了本公司的增長、創新及韌性。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持、信任及信心致以誠摯謝意。

我們一直堅定秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，並透過科技帶來具建設性的影響。展望未來，我們將繼續運用AI驅動創新、創造長遠價值，並實現更具可持續性的未來。

承董事會命
馬化騰
主席

香港，二零二六年十一月十八日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：
馬化騰；

非執行董事：
Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：
李東生、Ian Charles Stone、楊紹信、柯楊和張秀蘭。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及增長策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公佈內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現，故投資者不應過於倚賴該等陳述。董事會及本公司概不承擔更正或更新本公佈所載前瞻性陳述之任何義務。

釋義

於本公佈內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二六年股東週年大會」	本公司於二零二六年五月十三日舉行的股東週年大會
「AI」	人工智能
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數
「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務

詞彙	釋義
「EBITDA」	除利息、税項、折舊及攤銷前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「歐元」	歐洲聯盟法定貨幣
「EURIBOR」	歐元銀行同業拆借利率
「金融科技」	金融科技
「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
「GPU」	圖形處理單元
「本集團」	本公司及其附屬公司
「HIBOR」	香港銀行同業拆借利率
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際財務報告準則」或「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「中期財務資料」	截至二零二六年九月三十日止九個月的簡明綜合中期財務報表
「國際市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

詞彙	釋義
「IT」	信息技術
「日圓」	日本法定貨幣
「LIBOR」	倫敦銀行同業拆借利率
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「LPR」	貸款市場報價利率
「月活躍賬戶數」	月活躍賬戶數
「中國」	中華人民共和國
「中國企業所得税」	根據《中華人民共和國企業所得税法》定義的中國企業所得税
「研發」	研究及開發
「人民幣」	中國法定貨幣
「SOFR」	擔保隔夜融資利率
「SSV及CPP」	可持續社會價值及共同富裕計劃
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「Supercell」	Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於芬蘭註冊成立的私人公司
「騰訊音樂」	Tencent Music Entertainment Group騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市

詞彙	釋義
「TIBOR」	東京銀行同業拆借利率
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「增值服務」	增值服務